



МЕЖДУНАРОДНЫЙ
БАНКОВСКИЙ ИНСТИТУТ

• 1991 •

УЧЕНЫЕ ЗАПИСКИ
МЕЖДУНАРОДНОГО
БАНКОВСКОГО ИНСТИТУТА

№2(40) 2022 г.

PROCEEDINGS OF THE
INTERNATIONAL BANKING INSTITUTE

Ученые записки Международного банковского института. Вып. №2(40) / Под науч. ред. М.В. Сиговой. – СПб.: Изд-во МБИ, 2022. – 229 с.

Журнал включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук (решение ВАК при Минобрнауки России от 07.06.2017 г.).

ISSN: 2413-3345

Выпуск содержит материалы научных исследований преподавателей, сотрудников и аспирантов Международного банковского института имени Анатолия Собчака, материалы исследований и работы специалистов и экспертов в области экономики и финансов.

Издание предназначено для научных работников, преподавателей и аспирантов вузов, а также специалистов-практиков, занимающихся проблемами экономики.

Proceedings of the International Banking Institute/ Issue No 2(40) / Edited by M.V. Sigova.
– St. Petersburg: IBI publishing, 2022. – 224 p.

ISSN: 2413-3345

Proceedings of the International Banking Institute/ Issue No 2(40). Research papers of professors and postgraduates of the International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak and the papers of specialists and experts in the economics and finance.

The issue is intended for research workers, teachers and postgraduates of higher education institutions, as well as for experts who are specialized in the problems of modern economy.

Главный редактор

Сигова М.В. – ректор МБИ имени Анатолия Собчака, д.э.н., профессор

Ответственный за выпуск

Круглова И.А. – проректор по научно-образовательной деятельности МБИ имени Анатолия Собчака, к.э.н., к.ю.н., доцент

Полная или частичная перепечатка материалов без письменного разрешения авторов статей или редакции преследуется по закону. Точка зрения редакции может не совпадать с точкой зрения авторов, авторы статей несут полную ответственность за точность приводимых сведений, данных и дат. Все публикуемые материалы проходят обязательное рецензирование.

Номер подписки 2(40) 2022
Подписной индекс по каталогу «Урал-пресс» 88707

ISSN: 2413-3345

© АНО ВО «Международный банковский институт имени Анатолия Собчака», 2022

Редакционная коллегия научного журнала
«Ученые записки Международного банковского института»

Главный редактор

Сигова Мария Викторовна, ректор, председатель Ученого совета Международного банковского института имени Анатолия Собчака, председатель редакционного совета по историческим, социологическим и экономическим наукам журнала «Научное мнение», доктор экономических наук, профессор

Заместители главного редактора

Аксаков Анатолий Геннадьевич, председатель комитета Государственной думы РФ по финансовому рынку, президент Ассоциации региональных банков России, кандидат экономических наук, доцент
Анохова Елена Владимировна, первый проректор Московского физико-технического института (национального исследовательского университета), кандидат экономических наук
Гриб Владислав Валерьевич, вице-президент Федеральной палаты адвокатов РФ, доктор юридических наук, профессор

Редакционная коллегия

Вертакова Юлия Владимировна, проректор по инновационной и проектной деятельности Курского института развития образования, доктор экономических наук, профессор

Воронин Сергей Александрович, главный специалист Института бюджетных и налоговых исследований при Министерстве финансов Республики Узбекистан, доктор экономических наук, старший научный сотрудник

Змяк Сергей Сергеевич, заведующий кафедрой «Мировая экономика и международные экономические отношения» Донского государственного технического университета, доктор экономических наук, доцент

Кабир Людмила Сергеевна, главный научный сотрудник Центра международных финансов Научно-исследовательского финансового института Министерства финансов Российской Федерации, доктор экономических наук, профессор, профессор РАН

Ключников Игорь Константинович, научный руководитель Международного банковского института имени Анатолия Собчака, доктор экономических наук, профессор

Круглова Инна Александровна, проректор по научно-образовательной деятельности, заместитель председателя Ученого совета Международного банковского института имени Анатолия Собчака, кандидат экономических наук, кандидат юридических наук, доцент (*ответственный редактор журнала*)

Никонова Ирина Александровна, профессор кафедры экономики и финансов предприятий и отраслей Международного банковского института имени Анатолия Собчака, доктор экономических наук, профессор

Плотников Владимир Александрович, профессор кафедры общей экономической теории и истории экономической мысли СПбГЭУ, заместитель главного редактора научного журнала «Известия СПбГЭУ», доктор экономических наук, профессор

Пыжикова Наталья Ивановна, ректор Красноярского государственного аграрного университета, доктор экономических наук, профессор

Романова Галина Максимовна, проректор Сочинского государственного университета по стратегическому развитию, доктор экономических наук, профессор

Садигов Эльнур Магомед оглы, профессор кафедры «Финансы и финансовые институты» Азербайджанского государственного экономического университета, доктор экономических наук, профессор

Широв Александр Александрович, директор Института народнохозяйственного прогнозирования Российской академии наук, доктор экономических наук, профессор

Шполянский Юрий Александрович, начальник отдела математических и трейдинговых приложений ИПИТИ, доктор физико-математических наук, доцент

Учредитель: Автономная некоммерческая организация высшего образования
«Международный банковский институт имени Анатолия Собчака»

Дата и номер свидетельства о регистрации средства массовой информации

ПИ №ТУ78-01791 от «9» декабря 2015 г.

Публикуются материалы по направлению группы специальностей «Экономические науки»

(группы специальностей: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством

(по отраслям и сферам деятельности) (экономические науки);

5.2.1. Экономическая теория (экономические науки);

5.2.4. Финансы (экономические науки);

5.2.5. Мировая экономика (экономические науки)).

Журнал включен в Перечень ВАК.

Журнал включен в Российский индекс научного цитирования

Адрес редакции: 191023, Санкт-Петербург, Невский пр., 60. Т.: (812) 571-65-55; (812) 571-12-19 (факс)

Редактор русскоязычных текстов Е.П. Бутрий

Редактор англоязычных текстов Ю.С. Митина

The editorial Board of the scientific journal Proceedings of the International Banking Institute

Editor-in-Chief

Sigova Maria Viktorovna, rector, chairman of the Academic Council of the International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak, chairman of the editorial Board of the historical, sociological and economic Sciences magazine «Scientific Opinion», Doctor of Sciences in Economics, professor

Deputy Editor-in-Chief

Aksakov Anatoly Gennadyevich, chairman of the State Duma Committee on economic policy, innovative development and entrepreneurship, president of Regional Banks' Association of Russia, Phd in Economics, associate professor

Anokhova Elena Vladimirovna, first vice-rector of the Moscow Institute of Physics and Technology, Phd in Economics
Grib Vladislav Valetyevich, vice-president of the Federal Chamber of Lawyers of the Russian Federation, Doctor of Sciences in Law, professor

Editorial Board

Vertakova Yulia Vladimirovna, vice-rector of the Kursk Institute of Educational Development, Doctor of Sciences in Economics, professor

Voronin Sergey Alexandrovich, chief specialist of the Institute of Budget and Tax Research under the Ministry of Finance of the Republic of Uzbekistan, Doctor of Sciences in Economics, senior researcher

Zmiyak Sergey Sergeevich, head of department for world economy and international economical relationships of the Don State Technical University, Doctor of Sciences in Economics, associate professor

Kabir Lyudmila Sergeevna, chief researcher of the Centre for international finances of the Financial Research Institute of the Ministry of Finance of the Russian Federation, Doctor of Sciences in Economics, professor

Klyuchnikov Igor Konstantinovich, scientific consultant of the International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak, Doctor of Sciences in Economics, professor

Kruglova Inna Alexandrovna, vice-rector for Science, deputy chairman of the Academic Council of the International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak, Phd in Economics, Phd in Law, associate professor (*Executive editor*)

Nikonova Irina Aleksandrovna, professor of the Department for Economics and Finance of Enterprises and Industries of the International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak, Doctor of Sciences in Economics, professor

Plotnikov Vladimir Alexandrovich, professor of the General economic theory and the history of economic doctrines Department, St. Petersburg State Economic University, Deputy Editor-in-Chief of the scientific journal «St. Petersburg State Economic University Newsletter», Doctor of Sciences in Economics, professor

Pyzhikova Natalia Ivanovna, rector of Krasnoyarsk State Agrarian University, Doctor of Sciences in Economics, professor

Romanova Galina Maksimovna, vice-rector for strategic development of the Sochi state university, Doctor of Sciences in Economics, professor

Sadygov Elnur Mohhamed ogly, professor of the Department for Finances and Fincial Institutes, of the Azerbaijan State Economic University, Doctor of Sciences in Economics, professor

Shirov Alexander Alexandrovich, director of the Institute of Economic Forecasting of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Sciences in Economics, professor

Shpolyanskiy Yuriy Alexandrovich, head of Department for mathematical and trade applications, ITIVITI, Doctor of Sciences in Physics and Mathematics, associate professor

Founder: Autonomous Non-profit Organization of Higher Education

«International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak»

Date and number of certificate of registration in mass media

PI NO. TU-01791 dated December 9, 2015

Scientific articles submitted for publication in the journal must conform to the General direction of the publication:

«Economic science» specialty group

(specialty groups: 08.00.05 - Economics and national economy management);

5.2.1 Economic theory;

5.2.4. Finance;

5.2.5 World economy).

The journal is included in the List of HAC.

The journal is included in the Russian index of scientific citation

Address: 191023, St. Petersburg, Nevsky prospect, 60. Vol.: (812) 571-65-55; (812) 571-12-19 (Fax)

The editor of the Russian texts E.P. Bugriy

Editor, English edition Yu.S. Mitina

СОДЕРЖАНИЕ

Проблемы экономики и финансов

Барабанова М.И. Основные тренды и условия «цифровой зрелости» регионов Российской Федерации.....	8
Градобоев Е.В. Цели стейкхолдеров сферы здравоохранения в системе обеспечения экономической безопасности региона	18
Гужев Д.А. Предельный объем инвестиций на различных этапах реализации инвестиционного проекта в форме капитальных вложений	30
Горбатилов А.А., Микуленков А.С. Применение технологий цифровых двойников в предсказательной аналитике и решении бизнес-задач.....	57
Иванков Е.А., Тютюнник В.М., Ворона А.А. «САЛЮС»: Гринвич – точка отсчета или сложный переход через ноль	72
Кабановская Ю.И., Шашина И.А. Современные тенденции развития инвестиционных фондов на российском рынке коллективных инвестиций	85
Кайль Я.Я., Ламзин Р.М., Епинина В.С. Сценарии развития взаимодействия субъектов инновационного бизнеса с органами публичной власти Волгоградской области после выхода из кризиса, вызванного пандемией	97
Ключников И.К., Никонова И.А., Ключникова А.И. Финансовый рынок: анализ состояний (модели Маркова).....	114
Лебедева М.Е., Райкова Н.А. Сбережения и инвестиции домашних хозяйств в условиях трансформации экономики	152
Никитина И.А., Третьяк В.В., Сигова М.В. Практические и теоретические аспекты трансформации управления человеческими ресурсами пандемийного и постпандемийного периодов	169
Палкина Е.С., Пономарева О.А. Методика управления изменениями в организациях железнодорожного пассажирского транспорта.....	183
Серов Е.Р., Васильев С.А. Ключевые тренды цифровой трансформации банковского бизнеса	203
<i>Требования к материалам, представляемым для публикации</i>	<i>225</i>

CONTENTS

Problems of economics and finance

Barabanova M.I. Main trends and conditions of «digital maturity» of the regions of the Russian Federation	8
Gradoboev E.V. Goals of healthcare stakeholders in the economic support system security of the region.....	18
Guzhev D.A. Limit volume of investments at various stages of the investment project implementation in the form of capital investments.....	30
Gorbatikov A.A., Mikulenkov A.C. Application of digital twin technologies in predictive analytics and solving business problems	57
Ivankov E.A., Tyutyunnik V.M., Vorona A.A. «SALUS»: Greenwich is a starting point or a difficult transition through zero	72
Kabanovskaya J.I., Shashina I.A. Modern trends in the development of investment funds in the Russian market of collective investments	85
Kajl Ya.Ya., Lamzin R.M., Epinina V.C. Scenarios for the development of interaction between innovative business entities and public authorities of the volgograd region after overcoming the crisis caused by the pandemic	97
Klioutchnikov I.K., Nikonova I.A., Klioutchnikova A.I. Financial market: state analysis (Markov models).....	114
Lebedeva M.E., Raikova N.A. Household savings and investments in the context of economic transformation	152
Nikitina I.A., Tretjak V.V., Sigova M.V. Practical and theoretical aspects of human resources management transformation in the pandemic and post-pandemic periods.....	169
Palkina E.C., Ponomareva O.A. Methodology for change management in railway transport organizations	183
Serov E.V., Vasiliev S.A. Key trends in the digital transformation of the banking business.....	203
Requirements to the author's materials	225

УДК: 338.2

УДК: 004.032.26

ОСНОВНЫЕ ТРЕНДЫ И УСЛОВИЯ «ЦИФРОВОЙ ЗРЕЛОСТИ» РЕГИОНОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Марина Ивановна БАРАБАНОВА¹, к.э.н., доцент

¹проректор по учебно-методической работе, АНО ВО «Международный
банковский институт имени Анатолия Собчака», Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: 191023, Россия, Санкт-Петербург, улица Малая
Садовая, дом 6

Тел.: +7 921 747 73 70; e-mail: barabanova@ibispb.ru

Аннотация

Основное содержание исследования составляет анализ процессов цифровой трансформации ключевых отраслей экономики. Предметом исследования являются различные уровни агрегации информации по развитию регионов Российской Федерации. Значительное внимание уделяется прогнозным и фактическим (расчетным) значениям показателя, до 95%. В качестве исследовательской задачи автором была определена попытка оценить достижение прогнозных значений «цифровой зрелости», установленных в 2019 году Минцифры на период до 2030 года. Фактические значения были получены за август 2021 года. В результате получены расчетные данные, подтверждающие, что прогнозные значения были достигнуты с 10%-ной погрешностью. Данное направление дополняется также рассмотрением Методологии комплексной оценки «цифровой зрелости» регионов с точки зрения процедуры проведения оценки «цифровой зрелости» организации. Дискуссионным остается вопрос о методах, используемых в адаптивной Методологии комплексной оценки «цифровой зрелости» регионов, среди них есть методы, которые некоторые несут субъективный характер (например, метод интервьюирования по разработанному чек-листу для руководящего состава и сотрудников организации).

Ключевые слова

Сервисная экономика, «цифровая зрелость», цифровая трансформация, методологии комплексной оценки «цифровой зрелости», массовые социально значимые услуги.

UDC: 338.2

UDC: 004.032.26

MAIN TRENDS AND CONDITIONS OF «DIGITAL MATURITY» OF THE REGIONS OF THE RUSSIAN FEDERATION

Marina Ivanovna BARABANOVA¹, PhD in Economics, Associate Professor

¹Vice-Rector for Academic Affairs, ANO VO «International Banking Institute named after Anatoly Sobchak», St. Petersburg, Russia

Correspondence address: 191023, Russia, St. Petersburg, Malaya Sadovaya street, 6
Tel.: +7 921 747 73 70; E-mail: barabanova@ibispb.ru

Abstract

The main content of the study is the analysis of the processes of digital transformation of key sectors of the economy. The subject of the study is the various levels of aggregation of information on the development of the regions of the Russian Federation. Considerable attention is paid to the forecast and actual (calculated) values of the indicator in the form of up to 95%. As a research task, the author defined an attempt to assess the achievement of the forecast values established in 2019 by the Ministry of Digital Development for the period up to 2030. Actual values were received for August 2021. As a result, calculated data were obtained confirming that the predicted values were achieved with a 10% error. This direction is also supplemented by consideration of the Methodology for a comprehensive assessment of the «digital maturity» of regions in terms of the procedure for assessing the «digital maturity» of an organization. The question of the methods used in the adaptive Methodology for a comprehensive assessment of the «digital maturity» of regions remains debatable, among them there are methods that some are subjective in nature (for example, the method of interviewing according to the developed checklist for the management and employees of the organization).

Keywords

Service economy, «digital maturity», digital transformation, methodologies for a comprehensive assessment of «digital maturity», mass socially significant services.

Список источников

1. **Carolis A., de, Macchi M., Negri E., Terzi S.** (2017). A maturity model for assessing the digital readiness of manufacturing companies. In: **Lödding H., Riedel R., Roben K. D., Cieminski G., von, Kiritsis D.** (eds.) Proc. IFIP Int. Conf. on Advances in Production Management Systems «Advances in Production Management Systems. The Path to Intelligent, Collaborative and Sustainable Manufacturing» (APMS 2017). Springer, vol. 513, pp. 13–20. https://doi.org/10.1007/978-3-319-66923-6_2.
2. Geoeconomic aspect of potential analysis of the world energy market in conditions of digital economy / **Dyatlov S., Putkina L., Lobanov O., Schugoreva V., Minakov V.** International Multidisciplinary Scientific GeoConference SGEM (см. в книгах). 2019. Т. 19. № 53. С. 359.
3. Three- dimensional trends superposition in digital innovation life cycle model / **Minakov V.F., Lobanov O.S., Dyatlov S.A.** International Journal of Technology. 2020. Т. 11. № 6. С. 1201–1212.
4. **Аренков И. А., Смирнов С. А., Шарафутдинов Д. Р., Ябурова Д. В.** (2018). Трансформация системы управления предприятием при

переходе к цифровой экономике // Российское предпринимательство. Т. 19, № 5. С. 1711–1722. DOI: 10.18334/rp.19.5.39115.

5. **Брусакова И. А.** (2019). Методы и модели оценки зрелости инновационной структуры // Управленческие науки. № 9 (2). С. 56 – 62. <https://doi.org/10.26794/2304-022X-2019-9-3-56-62>.

6. **Галимова М. П.** (2019). Готовность российских предприятий к цифровой трансформации: организационные драйверы и барьеры // Вестник УГНТУ. Наука, образование, экономика. Серия « Экономика». № 1 (27). С. 27–37. DOI: <https://doi.org/10.17122/2541-8904-2019-1-27-27-37>.

7. **Гилева Т. А.** (2019). Цифровая зрелость предприятия: методы оценки и управления // Вестник УГНТУ. Наука, образование, экономика. Серия « Экономика». № 1 (27). С. 38–52. DOI: 10.17122/2541-8904-2019-1-27-38-52.

8. **Долганова О. И., Деева Е. А.** (2019). Готовность компании к цифровым преобразованиям: проблемы и диагностика // Бизнес-информатика. Т. 13, № 2. С. 59 –72. <https://doi.org/10.17323/1998-0663.2019.2.59.72>.

9. Адаптируемая методология оценки цифровой зрелости организации на примере Счетной палаты Российской Федерации [Электронный ресурс]. UDP: <https://strategy.cdto.ganepa.ru/b8-ocenka-cifrovoj-zrelosti-schetnoj-palaty>, дата обращения 15.06.2022.

10. **Лукина О.В., Курочкина А.А., Назаров П.В.** Цифровая трансформация бизнес-моделей с целью повышения эффективности процесса управления компанией / Лукина О.В., Курочкина А. А., Назаров П.В. // Ученые записки Международного банковского института. 2020. № 3 (33). С. 84–98.

References

1. **Carolis A., de Macchi M., Negri E., Terzi S.** (2017). A maturity model for assessing the digital readiness of manufacturing companies. In: **Lödding H., Riedel R., Roben K. D., Cieminski G., von Kiritsis D.** (eds.) Proc. IFIP Int. Conf. on Advances in Production Management Systems «Advances in Production Management Systems. The Path to Intelligent, Collaborative and Sustainable Manufacturing» (APMS 2017). Springer, vol. 513, pp. 13–20. https://doi.org/10.1007/978-3-319-66923-6_2.

2. Geoeconomic aspect of potential analysis of the world energy market in conditions of digital economy / **Dyatlov S., Putkina L., Lobanov O., Schugoreva V., Minakov V.** International Multidisciplinary Scientific GeoConference SGEM (см. в книгах). 2019. Т. 19. № 53. С. 359.

3. Three- dimensional trends superposition in digital innovation life

cycle model / **Minakov V.F., Lobanov O.S., Dyatlov S.A.** International Journal of Technology. 2020. T. 11. № 6. C. 1201–1212.

4. **Arenkov I. A., Smirnov S. A., Sharafutdinov D. R., Yaburova D. V.** (2018). Transformation of the enterprise management system during the transition to a digital economy // Russian Journal of Entrepreneurship. T. 19, No. 5. S. 1711–1722. DOI: 10.18334/rp.19.5.39115.

5. **Brusakova I. A.** (2019). Methods and models for assessing the maturity of an innovative structure // Management Sciences. No. 9 (2). pp. 56–62. https://doi.org/10.26794/2304_022X_2019_9_3_56_62.

6. **Galimova M. P.** (2019). Readiness of Russian enterprises for digital transformation: organizational drivers and barriers // Vestnik UGNTU. Science, education, economics. Series «Economics». No. 1 (27). pp. 27–37. DOI: https://doi.org/10.17122/2541_8904_2019_1_27_27_37.

7. **Gileva T. A.** (2019). Digital maturity of the enterprise: methods of assessment and management // Vestnik UGNTU. Science, education, economics. Series «Economics». No. 1 (27). pp. 38–52. DOI: 10.17122/2541_8904_2019_1_27_38_52.

8. **Dolganova O. I., Deeva E. A.** (2019). Readiness of the company for digital transformations: problems and diagnostics // Business Informatics. T. 13, No. 2. S. 59–72. https://doi.org/10.17323/1998_0663.2019.2.59.72.

9. Adaptable methodology for assessing the digital maturity of an organization on the example of the Accounts Chamber of the Russian Federation [Electronic resource]. UDP: <https://strategy.cdto.ranepa.ru/b8-ocenka-cifrovoj-zrelosti-schetnoj-palaty> (accessed 06/15/2022).

10. **Lukina O.V., Kurochkina A.A., Nazarov P.V.** Tsifrovaya transformatsiya biznes-modeley s tsel'yu povysheniya effektivnosti protsessa upravleniya kompaniyey / Lukina O.V., Kurochkina A.A., Nazarov P.V. // Uchenyye zapiski Mezhdunarodnogo bankovskogo instituta. 2020. № 3 (33). S. 84–98.

ЦЕЛИ СТЕЙКХОЛДЕРОВ СФЕРЫ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ В СИСТЕМЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕГИОНА

Е.В. ГРАДОБОВЕВ ^{1,2}, к.э.н., доцент

¹Иркутская государственная медицинская академия последипломного образования (ИГМАПО) – филиал Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения дополнительного профессионального образования «Российская медицинская академия непрерывного профессионального образования»

Министерства здравоохранения Российской Федерации;

²Научный стажер кафедры мировой экономики и менеджмента, Автономная некоммерческая организация высшего образования «Международный банковский институт имени Анатолия Собчака», Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: Е. В. Градобоев, 191023, Невский пр., 60
Санкт-Петербург, Россия

Т.: +73952467099. E-mail: gradoboev_eugene@mail.ru

Аннотация

Угрозы устойчивости социально-экономического развития региона, сформировавшиеся как на макроэкономическом, так и на территориальном уровнях, приводят к необходимости оценки и теоретического обоснования направлений усовершенствования действующих механизмов экономической безопасности.

На основе исследования проблем развития и практики финансирования здравоохранения в статье рассматриваются некоторые вопросы финансирования сферы здравоохранения Российской Федерации и приводится пример применения стейкхолдерского подхода к их описанию. Анализируемые в статье аспекты реализации современной институциональной среды сферы здравоохранения предполагают возможность сосуществования элементов различных экономических механизмов при решении практических задач.

Показано, что на базе использования одной из основных категорий системной инженерии – категории «стейкхолдер» – возможно формирование нового подхода к описанию экономической безопасности, адекватного современным вызовам экономической безопасности региона.

Ключевые слова

Сфера здравоохранения; угрозы экономической безопасности; стейкхолдер.

GOALS OF HEALTHCARE STAKEHOLDERS IN THE ECONOMIC SUPPORT SYSTEM SECURITY OF THE REGION

E. V. GRADOBOEV^{1,2}, Phd, assistant professor,

¹Irkutsk State Medical Academy of Postgraduate Education (ISMAPgE) – Branch Campus of the Federal State Budgetary Educational Institution of Further Professional Education «Russian Medical Academy of Continuing Professional Education» of the Ministry of Healthcare of the Russian Federation

²Research Intern at the Department of World Economy and Management Autonomous non-profit organization of higher education «International banking Institute named after Anatoliy Sobchak», Saint Petersburg, Russia

Correspondence address: E. V. Gradoboev, 60 Nevsky Ave., 191011, Saint Petersburg, Russia
T.: +73952467099. E-mail: gradoboev_eugene@mail.ru

Abstract

Threats to the sustainability of the socio-economic development of the region, formed both at the macroeconomic and territorial levels, leads to the need for an assessment and theoretical justification of the directions for improving the existing mechanisms of economic security.

Based on the study of the problems of development and practice of health care financing, the article discusses some financing of the healthcare sector of the Russian Federation and provides an example of the application of a stakeholder approach to their description. The aspects of the implementation of the modern institutional environment of the healthcare sector analyzed in the article suggest the possibility of coexistence of elements of various economic mechanisms in solving practical problems.

It is shown that on the basis of the use of one of the main categories of system engineering – the «stakeholder» category – it is possible to form a new approach to the description of economic security adequate to the modern challenges of economic security of the region.

Keywords

Healthcare sector; threats to economic security; stakeholder.

Список источников

1. Гутман Г.В., Мироедов А. А., Федин С.В. Управление региональной экономикой/ Г.В. Гутман, А.А. Мироедов, С.В. Федин. – М: Финансы и статистика, 2002. С. 16, 61.

2. Градобоев Е.В., Сольская И.Ю. Теоретические предпосылки эволюционного развития финансовых механизмов в здравоохранении / Е.В. Градобоев, И.Ю. Сольская // Вопросы новой экономики 2021. №2. С. 39–46.

3. Указ Президента РФ от 13 мая 2017 г. № 208 « О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации и на период до 2030 года» [Электронный ресурс].

URL:<https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71572608/> (дата обращения: 02.12.2021).

4. **Градобоев Е.В.** Теоретические предпосылки эволюционного развития финансовых механизмов в сфере здравоохранения. / Е.В. Градобоев // Baikal Research Journal. Baikal Research Journal. 2021. Т.

12. № 2 [Электронный ресурс]. URL:<https://www.elibrary.ru/item.asp?id=46331591>. (дата обращения: 02.10.2021).

5. Федеральный закон « Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации» от 21.11.2011г. №323 -ФЗ. Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_121895/ (дата обращения: 02.12.2021).

6. Постановление Правительства Иркутской области от 16 июля 2010 года N 174-пп «О министерстве здравоохранения Иркутской области».

7. Российская система здравоохранения: что можно изменить уже сегодня. Идеи и предложения / Под ред. д.м.н., профессора, генерального директора Центра экспертизы и контроля качества медицинской помощи МЗ РФ В. В. Смелянского. Москва: Наука, 2021 [Электронный ресурс].

URL: <file:///C:/Users/User/Downloads/Telegram%20Desktop/sist.-zdravoohr.-rossii.pdf>. (дата обращения: 12.02.2021).

8. Федеральный закон « Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации» от 21.11.2011г. №323 -ФЗ. Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_121895/ (дата обращения: 02.12.2021).

9. Федеральный закон «Об обязательном медицинском страховании в Российской Федерации» от 29.11.2010 № 326-ФЗ. [Электронный ресурс].

URL:<https://normativ.kontur.ru/document?moduleId=1&documentId=287865> . (дата обращения: 02.12.2021).

10. **Пятакович Ф. А., Ломазова В. И., Макконен К. Ф., Нестеров В. Г., Нестерова Е. В., Якунченко Т. И.** Многокритериальный стейкхолдер- анализ инвестиционных инновационных проектов в сфере регионального здравоохранения / Ф. А. Пятакович, В. И. Л омазова, К. Ф. Макконен и др. // Фундаментальные исследования. – 2014. №9 –6. С. 4 из 10 [Электронный ресурс]. URL:<http://cyberleninka.ru/article/n/mnogokriterialnyy-steykholder-analiz-investitsionnyhinnovatsionnyh-proektov-v-sfere-regionalnogo-zdravoohraneniya>

(дата обращения: 02.12.2021).

02.12.2021).

11. **Востропятова М.В., Левкевич М. М.** Стейкхолдеры в сфере здравоохранения / М.В. Востропятова, М.М. Левкевич. – Экономика и социальная политика. 2014. С. 10–14.

References

1. **Gutman G.V., Miroedov A. A., Fedin S.V.** Management of the regional economy / G.V. Gutman, A. A. Miroedov, S.V. Fedin. – M: Finance and statistics, 2002. S. 16, 61.

2. **Gradoboev E.V., Solskaya I. Yu.** Theoretical prerequisites for the evolutionary development of financial mechanisms in healthcare / E .V. Gradoboev, I.Yu. Solskaya // Issues of the new economy 2021. No. 2. pp. 39–46.

3. Decree of the President of the Russian Federation of May 13, 2017 No. 208 «On the Strategy for the Economic Security of the Russian Federation for the period up to 2030 » [Electronic resource]. URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71572608/> (date of access: 02.12.2021).

4. **Gradoboev E.V.** Theoretical prerequisites for the evolutionary development of financial mechanisms in the healthcare sector. / E.V. Gradoboev // Baikal Research Journal. Baikal Research Journal. 2021. V. 12. No. 2 [Electronic resource]. URL: [https:// www.elibrary.ru/item.asp?id=46331591](https://www.elibrary.ru/item.asp?id=46331591). (date of access: 02.10.2021).

5. Federal Law «On the fundamentals of protecting the health of citizens in the Russian Federation» dated 21. 11. 2011. No. 323- FZ. [Electronic resource]. Access mode: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_121895/ (Accessed on 02.12.2021).

6. Russian healthcare system: what can be changed today. Ideas and suggestions / Under the editorship of Doctor of Medical Sciences, Professor, Director General of the Center for Expertise and Quality Control of Medical Care of the Ministry of Health of the Russian Federation V. V. Smelyanovskiy. Moscow: Nauka. 2021 [Electronic resource]. URL: <file:///C:/Users/User/Downloads/Telegram%20Desktop/sist.-zdravoohr.-rossii.pdf>. (date of access: 02.12.2021).

7. Decree of the Government of the Irkutsk Region of July 16, 2010 N 174-pp «On the Ministry of Health of the Irkutsk Region».

8. Federal Law «On the fundamentals of protecting the health of citizens in the Russian Federation» dated 21. 11. 2011. No. 323- FZ. [Electronic resource]. Access mode:

http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_121895/ (date of access: 12/02/2021).

9. Federal Law « On Compulsory Medical Insurance in the Russian Federation» dated November 29, 2010 No. 326 - FZ. [Electronic resource]. URL: <https://normativ.kontur.ru/document?moduleId=1&documentId=287865>. (date of access: 02.12.2021).

10. **Pyatakovich F. A., Lomazova V. I., Makkonen K. F., Nesterov V. G., Nesterova E. V., Yakunchenko T. I.** Multi- criteria stakeholder analysis of investment innovation projects in the field of regional healthcare / F. A. Pyatakovich, V. I. Lomazova, K. F. Makkonen and others // Fundamental research. – 2014. No. 9 –6. P. 4 out of 10 [Electronic resource]. URL: <http://cyberleninka.ru/article/n/mnogokriterialnyy-steykholder-analiz-investitsionnyh-innovatsionnyh-proektov-v-sfere-regionalnogo-zdravoohraneniya> (date of access: 02.12.2021).

Vostropyatova M. V. Levkevich M.M. Stakeholders in the field of healthcare / M.V. Vostropyatova, M.M. Levkevich. – Economy and social policy. 2014. S. 10–14.

ПРЕДЕЛЬНЫЙ ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ НА РАЗЛИЧНЫХ ЭТАПАХ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА В ФОРМЕ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ

Дмитрий Алексеевич ГУЖЕВ¹

¹ Соискатель Департамента экономики, менеджмента и бизнес-технологий,
Автономная некоммерческая организация высшего образования «Университет БРИКС
(ЮниБРИКС)», Москва, Россия

Адрес для корреспонденции: Д. А. Гужев, 195298, ул. Коммуны д. 28/3 кв. 155
Санкт-Петербург, Россия

Тел.: +79119851305. E-mail: guzhev@yandex.ru

Аннотация

Предметом исследования является вопрос применения вариативного подхода в определении объема инвестиций при выполнении инвестиционных проектов в форме капитальных вложений, реализуемых в современных российских условиях. Рассмотрена и адаптирована к отечественным условиям реализации инвестиционных проектов зарубежная практика назначения ожидаемого диапазона точности определения объема инвестиций для строительства на каждом этапе жизненного цикла реализации инвестиционного проекта. Предложен вариативный подход при определении объема инвестиций для строительства объектов в целях расчетов показателей эффективности инвестиций в форме капитальных вложений. Сформулированы понятия «пределный объем инвестиций для строительства объекта капитального строительства» при оценке эффективности инвестиций и «коэффициент сценария эффективности инвестиций». Обоснованы расчетами и назначены коэффициенты сценария эффективности инвестиций для пессимистического, базового и оптимистического сценария для каждого этапа жизненного цикла реализации инвестиционных проектов в форме капитальных вложений. Применение предложенного подхода, по мнению автора, позволит повысить эффективность инвестиций в форме капитальных вложений при реализации инвестиционных проектов в современных отечественных условиях, в том числе реализуемых в госкорпорациях с государственной поддержкой.

Ключевые слова

Инвестиционный проект, эффективность инвестиций, ожидаемый диапазон точности определения объема инвестиций, пределный объем инвестиций, коэффициент сценария эффективности инвестиций.

LIMIT VOLUME OF INVESTMENTS AT VARIOUS STAGES OF THE INVESTMENT PROJECT IMPLEMENTATION IN THE FORM OF CAPITAL INVESTMENTS

Dmitry A. GUZHEV¹

¹Applicant, Department of Economy, Management and Business Technologies,

Autonomous non-profit organization of higher education

«University BRIKS (UniBRIKS)», Moscow, Russia

Address for correspondence: D. A. Guzhev, 195298, Kommuni Street, 28/3 f.155

Saint-Petersburg, Russia

Abstract

The subject of the research is the issue of applying a variable approach for determining the volume of investments during the implementation of investment project in the form of capital investments, in modern Russian conditions. The foreign practice of assigning the expected range of accuracy of determining the volume of investments for constructions at each stage of the life cycle of the investment project was considered and adapted to the domestic conditions for the implementation of investment project. A variable approach is proposed to determine the volume of investments for the construction of facilities in order to calculate investment efficiency indicators in the form of capital investments. The concepts of the limit volume of investments for the construction of a capital construction facility for assessing the efficiency of investments and the ratio of the investment efficiency scenario are formulated. Justified by calculations and assigned ratios of the investment efficiency scenario for the pessimistic, basic and optimistic scenario for each stage of the life cycle of investment projects in the form of capital investments. According to the author, the application of the proposed approach will increase the efficiency of investments in the form of capital investments, during implementing investment projects in modern domestic conditions, including those implanted in state corporations with state support.

Keywords

Investment Project, Efficiency of Investments, Expected Investment Accuracy Range, Investment Efficiency Scenario Ratio.

Список источников

1. «Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов» утверждены Приказом Минэкономки России, Минфина России, Госстроя России 21.06.1999 N ВК 477 (последняя редакция) [Электронный ресурс]. URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения 25.11.2021).

2. «Методика определения сметной стоимости строительства, реконструкции, капитального ремонта, сноса объектов капитального строительства, работ по сохранению объектов культурного наследия

(памятников истории и культуры) народов Российской Федерации на территории Российской Федерации», утверждена приказом Минстроя России от 4 августа 2020 г. N 421/пр. (последняя редакция) [Электронный ресурс]. URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения 25.11.2021).

3. «Cost Estimate Classification System» AS TM E2516 -11 (Reapproved 2019) [Электронный ресурс]. URL: <http://www.aace.org> (дата обращения 25.11.2021).

4. «Standard Classification for Cost Estimate Classification System» ASTM E2516- 06 [Электронный ресурс]. URL: <http://www.aace.org> (дата обращения 25.11.2021).

5. AACE International Recommended Practice No. 18R -97 «Cost Estimate Classification System – As Applied in Engineering, Procurement, and Construction for the Process Industries» [Электронный ресурс]. URL: <http://www.aace.org> (дата обращения 25.11.2021).

6. **Murat Gunduz** , Ph. D., **Yasemin Nielsen** , Ph.D. Fuzzy Assessment Model to Estimate the Probability Delay in Turkish Construction Projects // Journal of Management in Engineering. – 2015. – 31 (4). – S. 04014055 -1 – 04014055- 14 [Электронный ресурс]. URL: <http://www.academia.edu> (дата обращения 25.11.2021).

7. **Daniel L. Johnson** (Chair), **Samuel M. Planck** (Vice Chair). Guidelines for Construction Cost Estimating for Dam Engineers and Owners // (ISBN 978- 1- 884575). – 2012. – may. – S.1–73 [Электронный ресурс]. URL: <http://www.ussdams.org> (дата обращения 25.11.2021).

8. Приказ Минстроя России от 25. 05.2019г. № 314/пр «Об утверждении Методики разработки и применения укрупненных нормативов цены строительства, а также порядке их утверждения» (последняя редакция) [Электронный ресурс]. URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения 25.11.2021).

9. Приказ Минстроя России от 26.12.2019г. № 876/пр. (последняя редакция) [Электронный ресурс]. URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения 25.11.2021).

10. «Методика определения стоимости строительной продукции на территории Российской Федерации МДС 81.35 - 2004», утвержденная Постановлением Госстроя России от 05.03.2004 № 15/1 (последняя редакция) [Электронный ресурс]. URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения 25.11.2021).

11. Постановление Правительства Российской Федерации «О составе разделов проектной документации и требованиях к их содержанию» от 16.02.2008г. № 87 (последняя редакция) [Электронный ресурс]. URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения 25.11.2021).

12. Федеральный закон «Об обязательных требованиях в Российской Федерации» от 11. 06.2020 № 247 -ФЗ (последняя редакция) [Электронный ресурс]. URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения 25.11.2021).

13. Федеральный закон «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципа льных

нужд» от 05.04.2013г. № 44-ФЗ (последняя редакция) [Электронный ресурс].URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения 25.11.2021).

14. Федеральный закон « О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» от 18.07.2011г. №223 -ФЗ (последняя редакция) [Электронный ресурс].URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения 25.11.2021).

References

1. «Metodicheskie rekomendacii po ocenke effektivnosti investitsionnih proektov» utverjdeni Prikazom Mineconomiki Rossii, Minfina Rossii, Gosstroya Rossii 21.09.1999 N VK 477 (poslednya redakciya) [Elektronnyi resurs].URL: <http://www.consultant.ru> (data obrascheniya 25.11.2021).

2. «Metodika opredeleniya smetnoi stoimosti stroitelstva, rekonstrukcii, kapitalnogo remonta, snosa obectov kapitalnogo stroitelstva, rabot po sohraneniu obiektov kulturnogo naslediya (pamyatnikov istorii I kulturi) narodov Rossiiskoi Federacii na territorii Rossiiskoi Federacii » utverjdена prikazom Ministroya Rossii ot 4 avgusta 2020 g. N 421/pr. (poslednya redakciya) [Elektronnyi resurs].URL: <http://www.consultant.ru> (data obrascheniya 25.11.2021).

3. «Cost Estimate Classification System» AS TM E2516 -11 (Reapproved 2019) [Elektronnyi resurs].URL: <http://www.aace.org> (data obrascheniya 26.11.2021).

4. «Standard Classification for Cost Estimate Classification System» ASTM E2516- 06 [Elektronnyi resurs].URL: <http://www.aace.org> (data obrascheniya 25.11.2021).

5. AACE International Recommended Practice No. 18R-97 «Cost Estimate Classification System – As Applied in Engineering, Procurement, and Construction for the Process Industries» [Elektronnyi resurs].URL: <http://www.aace.org> (data obrascheniya 25.11.2021).

6. **Murat Gunduz** , Ph. D., **Yasemin Nielsen** , Ph.D. Fuzzy Assessment Model to Estimate the Probability Delay in Turkish Construction Projects // Journal of Management in Engineering. – 2015. – 31 (4). – S. 04014055 -1 – 04014055- 14 [Elektronnyi resurs] URL: <http://www.academia.edu> (data obrascheniya 25.11.2021).

7. **Daniel L. Johnson** (Chair), **Samuel M. Planck** (Vice Chair). Guidelines for Construction Cost Estimating for Dam Engineers and Owners // (ISBN 978 -1 -884575). – 2012. – may. – S.1– 73 [Elektronnyi resurs] URL: <http://www.usdams.org> (data obrascheniya 25.11.2021).

8. Prikaz Ministroya Rossii ot 25.05.2019g. № 314/pr «Ob utverjdenii Metodiki razrabotki i primeneniya ukрупnennih normativov ceni stroitelstva, a takje poryadke ih utverjdeniya» (poslednya redakciya) [Elektronnyi resurs].URL: <http://www.consultant.ru> (data obrascheniya 25.11.2021).

9. Prikaz Ministroya Rossii ot 26.12.2019g. № 876/pr. (poslednya redakciya) [Elektronnyi resurs].URL: <http://www.consultant.ru> (data obrascheniya 25.11.2021).

10. «Metodika opredeleniya stoimosti stroitelnoi produkcii na territorii Rossiiskoi Federacii MDS 81-35.2004» utverjdena Postanovleniem Gosstroya Rossii ot 05.03.2004 № 15/ 1(poslednya redakciya) [Elektronnyi resurs].URL: <http://www.consultant.ru> (data obrascheniya 25.11.2021).

11. Postanovlenie Pravitelstva Rossiiskoi Federacii «O sostave razdelov proektnoi dokumentacii i trebovaniyah k ih sodержaniu » ot 16.02.2008g. (poslednya redakciya) [Elektronnyi resurs]. URL: <http://www.consultant.ru> (data obrascheniya 25.11.2021).

12. Federalnyi zakon «Ob obyazatelnykh trebovaniyah v Rossiiskoi Federacii» ot 11.06.2020 №247- FZ (poslednya redakciya) [Elektronnyi resurs].URL: <http://www.consultant.ru> (data obrascheniya 25.11.2021).

13. Federalnyi zakon « O kontraktnoi sisteme v sfere zakupok tovarov, rabot, uslug dlya obespecheniya gosudarstvennykh i municipalnykh nujd » ot 05/04.2013 №44 - FZ (poslednya redakciya) [Elektronnyi resurs].URL: <http://www.consultant.ru> (data obrascheniya 25.11.2021).

14. Federalnyi zakon «O zfkupkah tovarov, rabot, uslug otdelnimi vidami juridicheskikh lic» ot 18. 07. 2011 №223 - FZ (poslednya redakciya) [Elektronnyi resurs].URL: <http://www.consultant.ru> (data obrascheniya 25.11.2021).

ПРИМЕНЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЙ ЦИФРОВЫХ ДВОЙНИКОВ В ПРЕДСКАЗАТЕЛЬНОЙ АНАЛИТИКЕ И РЕШЕНИИ БИЗНЕС-ЗАДАЧ

**Андрей Анатольевич ГОРБАТИКОВ¹, к.э.н.
Александр Сергеевич МИКУЛЕНКОВ^{2,3}**

¹Исполнительный директор Научно-исследовательского и инжинирингового центра инновационных технологий МФТИ, заместитель директора Бизнес-школы высоких технологий Московского физико-технического института (национального исследовательского университета), г. Долгопрудный
Адрес для корреспонденции: А.А. Горбатилов, 141700, Московская обл., г. Долгопрудный, Институтский пер., д. 9
Тел.: +7 (498) 713-91-83. E-mail: gorbatikov.aa@mipt.ru

²Директор Центра науки и технологий искусственного интеллекта Московского физико-технического института (национального исследовательского университета), г. Долгопрудный

³Научный стажер АНО ВО «Международный банковский институт имени Анатолия Собчака», Санкт-Петербург, Россия
Адрес для корреспонденции: А. С. Микуленков, 141700, Московская обл., г. Долгопрудный, Институтский пер., д. 9.
Тел: +7 (498) 713-91-81. E-mail: mikulenkov@gmail.com

Аннотация

Статья посвящена обзору технологий «цифровых двойников». Рассматриваются основные элементы технологического перехода к Индустрии 4.0. Перечислены характерные черты, отличающие «цифрового двойника» от первоисточника. Описана методология создания и основные задачи технологии «цифровой двойник» в целях промышленной автоматизации или предсказательной аналитики. Авторами определены задачи, которые решают «цифровые двойники». Представлен мировой и российский опыт создания «предсказательной аналитики» и разработки «высокоадекватных цифровых моделей» реальных объектов и процессов физического мира.

Ключевые слова

«Цифровой двойник», искусственный интеллект, большие данные, моделирование.

APPLICATION OF DIGITAL TWIN TECHNOLOGIES IN PREDICTIVE ANALYTICS AND SOLVING BUSINESS PROBLEMS

Andrey GORBATIKOV¹, PhD in Economics

Aleksandr MIKULENKOV^{2,3}

¹Executive Director, the Research and Engineering Center for Innovative Technologies, Moscow Institute of Physics and Technology, Deputy Director, Business School of High Technologies, Moscow Institute of Physics and Technology (National Research University), Dolgoprudny
Address for correspondence: A.A. Gorbatikov, 9 Institutskiy per., Dolgoprudny, Moscow Region, 141701, Russian Federation

Tel: +7 (498) 713-91-83. E-mail: gorbatikov.aa@mipt.ru

²Director, Center for Science and Technology of Artificial Intelligence, Moscow Institute of Physics and Technology (National Research University), Dolgoprudny

³Scientific intern Autonomous non-profit organization of higher education «International banking Institute named after Anatoly Sobchak»,
St. Petersburg, Russia

Address for correspondence: A.S. Mikulenkov, 9 Institutskiy per., Dolgoprudny, Moscow Region, 141701, Russian Federation

Tel: +7 (498) 713-91-81. E-mail: mikulenkov@gmail.com

Abstract

The article is devoted to a review of the technologies of «digital twins». The main elements of the technological transition to Industry 4.0 are considered. The characteristic features that distinguish the «digital twin» from the original source are listed. The methodology for creating and the main tasks of the digital twin technology for industrial automation or predictive analytics is described. The authors have identified problems that solve «digital twins». The world and Russian experience in creating «predictive analytics» and developing «highly appropriate digital models» of real objects and processes of the physical world is presented.

Keywords

Digital Twin, artificial intelligence, Big Data, modeling.

Список источников

1. Современные технологии. Киберфизические системы: учебное пособие / Авт.- сост. Е. И. Громаков, А. А. Сидорова / Томский политехнический университет. – Томск: Изд-во Томского политехнического университета, 2021. – 166 с.

2. Четвертая промышленная революция. URL: <https://www.tadviser.ru/index.php> (дата обращения 04.05.2022).

3. Цифровые двойники – прошлое, настоящее и будущее. URL: <https://habr.com/ru/company/luxoft/blog/519218/> (дата обращения 07.05.2022).
4. Имитационное моделирование. URL: <https://dilibrium.ru/simulation-modeling/> (дата обращения 11.05.2022).
5. Цифровые двойники в высокотехнологичной промышленности. URL: http://assets.fea.ru/uploads/fea/news/2019/12_december/28/cifrovoy_dvoynik.pdf (дата обращения 12.05.2022).
6. Azure Digital Twins. URL: <https://azure.microsoft.com/ru-ru/services/digital-twins/#features> (дата обращения 15.05.2022).
7. Ansys. URL: <https://www.cadferm-cis.ru/products/ansys/> (дата обращения 15.05.2022).
8. **Sigova M.V.** Adaptive analysis of merchant big data / Surnin, O., Sigova, M., Sitnikov, P., Ivaschenko, A., Stolbova, A. // Communications in Computer and Information Sciencethis, 2019, 1083, стр. 105–117.

References

1. Sovremennye tekhnologii. Kiberfizicheskie sistemy: uchebnoe posobie / Avt.- sost. E.I. Gromakov, A.A. Sidorova / Tomskij politekhnicheskij universitet. – Tomsk: Izd-vo Tomskogo politekhnicheskogo universiteta, 2021. – 166 s.
2. CHetvertaya promyshlennaya revolyuciya. URL: <https://www.tadviser.ru/index.php> (data obrashcheniya 04.05.2022).
3. Cifrovye dvojniki – proshloe, nastoyashchee i budushchee. URL: <https://habr.com/ru/company/luxoft/blog/519218/> (data obrashcheniya 07.05.2022).
4. Imitacionnoe modelirovanie. URL: <https://dilibrium.ru/simulation-modeling/> (data obrashcheniya 11.05.2022).
5. Cifrovye dvojniki v vysokotekhnologichnoj promyshlennosti. URL: http://assets.fea.ru/uploads/fea/news/2019/12_december/28/cifrovoy_dvoynik.pdf (data obrashcheniya 12.05.2022).
6. Azure Digital Twins. URL: <https://azure.microsoft.com/ru-ru/services/digital-twins/#features> (data obrashcheniya 15.05.2022).
7. Ansys. URL: <https://www.cadferm-cis.ru/products/ansys/> (data obrashcheniya 15.05.2022).
8. **Sigova M.V.** Adaptive analysis of merchant big data / Surnin, O., Sigova, M., Sitnikov, P., Ivaschenko, A., Stolbova, A. // Communications in Computer and Information Sciencethis, 2019, 1083, стр. 105–117.

«САЛЮС»: ГРИНВИЧ – ТОЧКА ОТСЧЕТА ИЛИ СЛОЖНЫЙ ПЕРЕХОД ЧЕРЕЗ НОЛЬ

Егор Александрович ИВАНКОВ¹

¹Президент и генеральный директор ГК «САЛЮС»

E-mail: info@salus.ru

Вячеслав Михайлович ТЮТЮННИК²

²Президент и генеральный директор Международного информационного нобелевского центра (МИНЦ), доктор технических наук, профессор

E-mail: vmyutyunnik@gmail.com

Анастасия Александровна ВОРОНА³, к.э.н.

³Кафедра мировой экономики и бизнеса, Автономная некоммерческая организация высшего образования «Международный банковский институт имени Анатолия Собчака», Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: 191023, Невский пр., 60

Санкт-Петербург, Россия

Тел.: 8-960-239-75-13. E-mail: anastasiya_o@mail.ru

Аннотация

В современных условиях под влиянием факторов неопределенности и риска возникает потребность в принятии взвешенных стратегически важных решений как на уровне всего государства, так и на уровне компаний. В этой связи становится актуальным рассмотрение вопросов оздоровления бизнеса на фоне неблагоприятных экономических и политических условий. В статье представлен новый подход к организации российского бизнеса, связанный с необходимостью принимать болезненный выбор в ситуации на грани разорения или банкротства, то есть в точке «ноль»: смириться с банкротством либо выбрать сложный и длинный путь финансового оздоровления бизнеса, восстанавливать развалившийся бизнес либо открывать новый. Анализируя ситуацию массового банкротства бизнеса в последние два года и используя опыт группы компаний «САЛЮС», авторы предложили механизм оздоровления бизнеса, используя исключительно нормы права и общественный контроль, который заключается в создании систем путем системного синтеза государства, бизнеса, науки и общества на условиях экономически эффективных хозрасчетных моделей, отвечающих текущим вызовам и не противоречащих общемировым трендам. Предлагаемая в исследовании модель будет способствовать развитию и расширению интеграционных процессов на пространстве ЕАЭС.

Ключевые слова

Разорение или банкротство, финансовое оздоровление бизнеса, системный синтез государства, бизнеса, науки и общества, группа компаний «САЛЮС».

«SALUS»: GREENWICH IS A STARTING POINT OR A DIFFICULT

TRANSITION THROUGH ZERO

IVANKOV Egor Aleksandrovich IVANKOV¹,

¹ CEO of the «SALUS» Group of Companies;

Viacheslav Mikhailovich TYUTYUNNIK²,

² President & CEO of the International Nobel Information Centre (INIC), Doctor of Technical Sciences, Professor

Anastasiya Alexandrovna VORONA³, PhD

³ Department of World Economy and Business, Autonomous non-profit organization of higher education «International banking Institute named after Anatoliy Sobchak»

Saint Petersburg, Russia

Address for correspondence:

60 Nevsky Ave., 191023, Saint Petersburg, Russia

T.: 8-960-239-75-13. E-mail: anastasiya_o@mail.ru

Abstract

In modern conditions, under the influence of uncertainty and risk factors, there is a need to make informed strategically important decisions both at the level of the entire state and at the level of companies. In this regard, it becomes relevant to consider the issues of business improvement against the background of unfavorable economic and political conditions. The article presents a new approach to the organization of Russian business, associated with the need to make a painful choice in a situation on the verge of ruin or bankruptcy, that is, at the point of «zero»: accept bankruptcy or choose a complex and long path of financial recovery of the business, to restore the collapsed business or to open a new one. Analyzing the situation of mass bankruptcy of business in the last two years and using the experience of the «SALUS» group of companies, the authors proposed a mechanism for business recovery, using exclusively the rule of law and public control, which is to create systems through the systemic synthesis of the state, business, science and society on the conditions of cost-effective self-sustaining models that meet current challenges and do not contradict global trends. The model proposed in the study will contribute to the development and expansion of integration processes in the EAEU space.

Keywords

Ruin or bankruptcy, financial recovery of business, systemic synthesis of the state, business, science and society, the group of companies «SALUS».

Список источников

1. **Нобель С. М., Тютюнник В. М., Иванков Е. А.** Энергосбережение, материалы, топливо и нетрадиционные источники энергии в международных конкурсах технологий, способствующих устойчивому развитию человечества // Информационно-сенсорные системы в теплофизических исследованиях: сб. науч. ст. 11 -й Междунар. теплофиз. школы, 6 – 9 нояб. 2018 г., Тамбов. В 2 -х т. Тамбов: издат. центр ФГБОУВО «ТГТУ», 2018. Т. 1. С.64–67.

2. **Tyutyunnik V. M., Ivankov E.A.** Synergy of science and business to promote innovative technologies aimed at sustainable mankind development // Sustainable Development [International Journal, Bulgaria]. 2019. Vol. 9, No. 1. P.3–9.

3. **Тютюнник В.М., Иванков Е. А.** Продвижение инновационных технологий, направленных на устойчивое развитие человечества / / Формирование профессионала в условиях региона: Материалы XX юбилейной Междунар. науч. конф., г. Тамбов, 22 -23 марта 2019 г. / под ред. проф. В.М. Тютюнника, проф. В.А.Зернова. Тамбов; М.; СПб.; Баку; Вена; Гамбург; Стокгольм; Буаке; Варна: изд-во МИНЦ «Нобелистика», 2019. С.74–84.

4. Статуты Нобелевского траста устойчивости (НТУ), Непубличного акционерного общества «САЛЮС» (НАО «САЛЮС») и Международного информационного нобелевского центра (МИНЦ), объявленные 24.10.2017 г., с изменениями от 01.06.2018 г. // Информационные системы и процессы: сб. науч. тр. / под ред. проф. В. М.Тютюнника. Тамбов; М.; СПб.; Баку; Вена;Гамбург; Стокгольм: изд-во МИНЦ «Нобелистика», 2018. Вып. 17. С.120–138.

5. **Иванков Е.А.** Регионы России. Детство уходит, а игрушки остаются // [https:// www.gosrf.ru/regionsnews/detstvo-uhodit-a-igrushki-ostayutsya](https://www.gosrf.ru/regionsnews/detstvo-uhodit-a-igrushki-ostayutsya).

6. Инициатива « Постановление Правительства о введении экспериментального правового режима в сфере цифровых инноваций для ГК САЛЮС». URL: [https://strategy24. ru/ rf/management/projects/sozдание -sistem- n- usloviyakh-sistemnogo-sinteza-gosudarstva-biznesa-nauki-i-obshchestva](https://strategy24.ru/rf/management/projects/sozдание-sistem-nusloviyakh-sistemnogo-sinteza-gosudarstva-biznesa-nauki-i-obshchestva).

7. **Тютюнник, В. М.** Тенденции и особенности развития современной науки и Нобелевские премии // Наука России: цели и задачи: сб. науч. тр. по материалам XIX Междунар. науч. конф., Екатеринбург, 10 февр. 2020 г. / Международная объединенная академия наук. Екатеринбург: Науч.-издат. центр «Л-Журнал», 2020. С.60–65.

8. Формирование профессионала в условиях региона: Материалы XXII

Междунар. науч. конф., г. Тамбов, 20 -22 октября 2020 г. / под ред. проф. В.М.Тютюнника, проф. В.А.Зернова, проф. В.А.Фёдорова. Тамбов; М.; СПб.; Баку; Вена; Гамбург; Стокгольм; Буаке; Варна; Ташкент: изд -во МИНЦ «Нобелистика», 2020. 176 с.

9. **Иванков Е. А.** Условия и особенности реализации национальных и международных проектов группой компаний «САЛЮС» как международной экосистемы // Формирование профессионала в условиях региона: Материалы XIX Междунар. науч. конф., г. Тамбов, 18 -19 октября 2018 г. / под ред. проф. В. М. Тютюнника, проф. В. А. Зернова. Тамбов; М.; СПб.; Баку; Вена; Гамбург; Стокгольм; Буаке; Варна: изд-во МИНЦ «Нобелистика», 2018. С.84–88.

10. Международная награда НАО «САЛЮС». URL: <http://www.nobel-centre.com/ru/news/309-mezhdunarodnaya-nagrada-nao-salyus-i-mints>.

References

1. **Nobel S.M., Tyutyunnik V.M., Ivankov E.A.** Energy conservation, materials, fuel and unconventional energy in international technology competitions, promoting sustainable human development // Information and sensory systems in thermal physical research: sci. articles of the 11th Intern. heat-phs. school, Nov. 6-9, 2018, Tambov: TSTU, 2018, Vol. 1, P.64–67.

2. **Tyutyunnik V. M., Ivankov E.A.** Synergy of science and business to promote innovative technologies aimed at sustainable mankind development // Sustainable Development [International Journal, Bulgaria]. 2019. Vol. 9, No. 1. P.3–9.

3. **Tyutyunnik V. M., Ivankov E. A.** Promoting innovative technologies aimed at the sustainable development of mankind // Formation of a professional in the region: Materials of the 20th Anniversary Inter n. Sci. Conf., Tambov, March 22 –23, 2019. Ed. Prof. V. M.Tyutyunnik, Prof. V.A.Zernov. Tambov; Moscow; St. Petersburg; Baku; Vienna; Hamburg; Stockholm; Bouaке; Varna: «Nobelistics» Publ. House, 2019. P.74–84.

4. Statutes of the Nobel Trust for Sustainability (NTS), SALUS Non-Public Equity Company (SALUS) and International Nobel Information Centre (INIC), announced on 24.10.2017, with changes from 01.06.2018 // Information systems and processes: Sci. Trans. / Ed. Prof. V. M.Tutyunnik. Tambov; Moscow; St. Petersburg; Baku; Vienna; Hamburg; Stockholm: « Nobelistics» Publ. House, 2018. Issue 17. P.120–138.

5. Ivankov E.A. Regions of Russia. Childhood goes away, and toys remain // [https:// www.gosrf.ru/regionsnews/detstvo-uhodit-a-igrushki-ostayutsya](https://www.gosrf.ru/regionsnews/detstvo-uhodit-a-igrushki-ostayutsya).

6. Initiative « Government Decree on the introduction of an experimental

legal regime in the field of digital innovations for the SALUS Group ». URL: <https://strategy24.ru/rf/management/projects/sozdanie-sistem-na-usloviyakh-sistemnogo-sinteza-gosudarstva-biznesa-nauki-i-obshchestva>.

7. **Tyutyunnik V.M.** Trends and peculiarities of the development of modern science and Nobel Prizes // Russian science: goals and objectives: research. materials from the 19th Intern. Sci. Conf., Yekaterinburg, Feb. 2020 / United Academy of Sciences. Yekaterinburg: L-Journal, 2020. P.60–65.

8. Formation of a professional in the region: Materials of the 22th Intern. Sci. Conf., Tambov, October 20 - 22, 2020. Ed. Prof. V.M.Tyutyunnik, Prof. V.A.Zernov, Prof. V.A. Fedorov. Tambov; Moscow; St. Petersburg; Baku; Vienna; Hamburg; Stockholm; Bouake; Varna: «Nobelistics» Publ. House, 2020. 176 p.

9. **Ivankov E.A.** Conditions and features of implementation of national and international projects by the « SALES» group of companies as an international ecosystem // Formation of a professional in the region: Materials of the 19th Intern. Sci. Conf., Tambov, October 18–18, 2018. Ed. Prof. V.M. Tyutyunnik, Prof. V. A. Zernov. Tambov; Moscow; St. Petersburg; Baku; Vienna; Hamburg; Stockholm; Bouake; Varna: «Nobelistics» Publ. House, 2018. P.84–88.

10. International award of NAO «SALUS». URL: [http:// www. nobel-centre.com/ru/news/309-mezhdunarodnaya-nagrada-nao-salyus-i-mints](http://www.nobel-centre.com/ru/news/309-mezhdunarodnaya-nagrada-nao-salyus-i-mints).

СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ФОНДОВ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ КОЛЛЕКТИВНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

**Юлия Игоревна КАБАНОВСКАЯ¹,
Ирина Александровна ШАШИНА², к.э.н.**

¹Кафедра ценных бумаг и инвестиций, Автономная некоммерческая организация высшего образования «Международный банковский институт имени Анатолия Собчака»

Санкт-Петербург, Россия

²Кафедра ценных бумаг и инвестиций, Автономная некоммерческая организация высшего образования «Международный банковский институт имени Анатолия Собчака»

Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: Ю.И. Кабановская, 191011, Невский пр., 60

Санкт-Петербург, Россия

Тел.: +7-812-635-68-60. E-mail: juliakansk@mail.ru

Аннотация

В статье представлен анализ динамики развития российских инвестиционных фондов по видам и типам фондов. Выделены преимущества фондов для различных категорий инвесторов, основные тенденции развития инвестиционных фондов в России, а также их предпосылки и возможные последствия. Проанализировано влияние санкций на динамику и деятельность различных типов инвестиционных фондов, выделены ключевые проблемы и предложены рекомендации по их решению.

Ключевые слова

Инвестиционные фонды, коллективные инвестиции, виды паевых инвестиционных фондов.

MODERN TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF INVESTMENT FUNDS IN THE RUSSIAN MARKET OF COLLECTIVE INVESTMENTS

**Julia I. KABANOVSKAYA¹,
Irina A. SHASHINA², Candidate of Economic Sciences**

¹The department of securities and investment, International banking Institute named after Anatoliy Sobchak, Russia, St. Petersburg, Russia

²The department of securities and investment, International banking Institute named after Anatoliy Sobchak, Russia, St. Petersburg, Russia

Address for correspondence: J.I.Kabanovskaya, 191011, Nevsky prospect, 60

St. Petersburg, Russia

Tel.: +7-812-635-68-60. E-mail: juliakansk@mail.ru

Abstract

The article presents an analysis of Russian investment funds' dynamics by types of funds. The advantages of funds for various categories of investors, the main trends in the development of investment funds in Russia, as well as their prerequisites and possible consequences are highlighted. The impact of sanctions on the activities of various types of investment funds is analyzed, key problems are identified and recommendations for their solution are proposed.

Keywords

Investment funds, collective investments, types of mutual investment funds.

Список источников

1. Федеральный закон от 29.11.2001 N 156 -ФЗ (ред. от 02.07.2021) « Об инвестиционных фондах» // Сайт Консультант Плюс. URL: <https://www.consultant.ru> (дата обращения 23.05.22).

2. Управляющие компании инвестиционных фондов // Сайт Банка России. URL: https://www.cbr.ru/registries/RSCI/activity_uk_if/#a_14190 (дата обращения 23.05.22).

3. Пенсионные фонды и коллективные инвестиции / / Сайт Банка России. URL: <https://www.cbr.ru/rsci> (дата обращения 23.05.22).

4. The \$6 trillion ETF Revolution began 30 years ago in Toronto // Сайт информационного агентства Bloomberg – март 2020 . URL: <https://www.bloomberg.com/news/articles/2020-03-09/the-6-trillion-etf-revolution-began-30-years-ago-in-toronto> (дата обращения 23.05.22).

5. Статистика по клиентам // Сайт Московской биржи. URL: <https://www.moex.com/ru/news> (дата обращения 23.05.22).

6. Анализ рынков и деятельности паевых инвестиционных фондов за период с 1 января по 31 марта 2022 года: Обзор НАУФОР // Официальный сайт НАУФОР. URL: <https://pif.naufor.ru/tree.asp?n=23624> (дата обращения 24.05.22).

7. **Sigova M. V.** The impact of the digitisation of the financial industry on the modelling and pricing of financial assets / Sigova, M., Klyuchnikov, I., Vasilev, S., Zatevakhina, A. // International Journal of Risk Assessment and Management, 2020, 23(1), стр. 14–26.

References

1. Federal'nyj zakon ot 29.11.2001 N 156 - FZ (red. ot 02.07.2021) «Ob investicionnyh fondah» // Sajt Konsul'tant Plyus. URL:

<https://www.consultant.ru> (data obrashcheniya 23.05.22).

2. Upravlyayushchie kompanii investitsionnykh fondov // Sajt Banka Rossii. URL: https://www.cbr.ru/registries/RSCI/activity_uk_if/#a_14190 (data obrashcheniya 23.05.22).

3. Pensionnye fondy i kollektivnye investitsii // Sajt Banka Rossii. URL: <https://www.cbr.ru/rsci> (data obrashcheniya 23.05.22).

4. The \$6 trillion ETF Revolution began 30 years ago in Toronto // Sajt informacionnogo agentstva Bloomberg – mart 2020 . URL: <https://www.bloomberg.com/news/articles/2020-03-09/the-6-trillion-etf-revolution-began-30-years-ago-in-toronto> (data obrashcheniya 23.05.22).

5. Statistika po klientam. // Sajt Moskovskoy Birzhi. // URL: <https://www.moex.com/s719> (data obrashcheniya 23.05.22).

6. Analiz rynkov i deyatel' nosti payevykh investitsionnykh fondov za period s 1 yanvarya po 31 marta 2022 goda: Obzor NAUFOR // Ofitsial'nyy sayt NAUFOR. URL: <https://pif.naufor.ru/tree.asp?n=23624> (data obrashcheniya 24.05.22).

7. **Sigova M. V.** The impact of the digitisation of the financial industry on the modelling and pricing of financial assets / Sigova, M., Klyuchnikov, I., Vasilev, S., Zatevakhina, A. // International Journal of Risk Assessment and Management, 2020, 23(1), str. 14–26.

СЦЕНАРИИ РАЗВИТИЯ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ СУБЪЕКТОВ ИННОВАЦИОННОГО БИЗНЕСА С ОРГАНАМИ ПУБЛИЧНОЙ ВЛАСТИ ВОЛГОГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ ПОСЛЕ ВЫХОДА ИЗ КРИЗИСА, ВЫЗВАННОГО ПАНДЕМИЕЙ

Я.Я. КАЙЛЬ¹, д.э.н.

Р.М. ЛАМЗИН², к.э.н.

В.С. ЕПИНИНА³, к.э.н.

^{1,2}Волгоградский государственный социально-педагогический университет

Адрес для корреспонденции:

400005, Волгоградская область, г. Волгоград, пр-кт им В.И. Ленина, д.27

E-mail: kailjakow@mail.ru, rom.lamzin@yandex.ru

³Волгоградский государственный университет

Адрес для корреспонденции:

400062, Волгоградская область, г. Волгоград, просп. Университетский, д.100

E-mail: v.epinina@rambler.ru

Аннотация

В рамках современного социально-экономического факторного поля отдельного региона выявляется проблема дальнейших перспектив государственно-частного партнерства, идентифицируемая с посткризисными условиями дальнейшего преобразования регионального экономического пространства с преодолением барьеров, вызванных пандемией COVID-19. В этой связи посредством методов анализа и общения выявляется актуальная специфика основных направлений проектирования эффективной структуры частнопредпринимательского функционирования на территории Волгоградской области. Это производится в соответствии со спецификой публично-государственного содействия проявлению условий реализации продуктивных проектно-производственных инициатив, способных выявить при сочетании с государственно-управленческим проектированием оптимальные варианты для дальнейшего конструктивного преобразования региональной экономики. Тем самым цель исследования состоит в установлении наиболее вероятных сценариев дальнейшего совершенствования конструктивных партнерских отношений представителей инновационного бизнес-сообщества и структур публичной власти посредством реализации стратегии регионального социально-экономического развития. В этой связи формируются оптимальные сценарии дальнейшей дорожной карты модернизации частно-государственного партнерства в формате регионального электронно-цифрового пространства и укрепления информационно-коммуникационного согласования

функционирования публично-управленческих структур и субъектов инновационного бизнес-сообщества. С точки зрения авторов указанные сценарии формируются на базе ключевых направлений социально-экономического проектирования, на уровне государственно-регионального регулирования современных социально-экономических процессов, которые получают свою специфику посредством разработки и реализации соответствующих территориальных проектов развития частнопредпринимательского сектора на территории Волгоградской области. Указанные сценарии также могут быть сформулированы посредством анализа динамики различных факторов и направлений государственно-частного сотрудничества за период в пять лет, которые предполагаются в Волгоградской области в соответствии с общей структурой социально-экономических изменений, происходящих в Южном федеральном округе. Авторы приходят к выводу о том, что сценарии продуктивного партнерства региональных элементов государственного администрирования и представителей инновационного бизнеса разрабатываются посредством использования полученных результатов регионального социально-экономического развития в рамках проектирования эффективного маршрута дальнейших процессов реализации частных бизнес-инициатив в перспективных сферах экономической системы региона.

Ключевые слова

Бизнес-инициативы, взаимодействие, Волгоградская область, дорожная карта, органы публичного управления, региональное электронно-цифровое пространство, ресурсная база, сценарии посткризисного функционирования.

UDC 336.717.061

SCENARIOS FOR THE DEVELOPMENT OF INTERACTION BETWEEN INNOVATIVE BUSINESS ENTITIES AND PUBLIC AUTHORITIES OF THE VOLGOGRAD REGION AFTER OVERCOMING THE CRISIS CAUSED BY THE PANDEMIC

Ya. Ya. KAJL¹, Doctor of Economic Sciences

R.M. LAMZIN², Candidate of economic sciences

V.S. EPININA³, Candidate of economic sciences

^{1,2}Volgograd State Social and Pedagogical University

Address for correspondence:

400005, Volgograd region, Volgograd, avenue named after V.I. Lenin, 27

E-mail: kailjakow@mail.ru, rom.lamzin@yandex.ru

³Volgograd State University

Address for correspondence:

400062, Volgograd region, Volgograd, prosp. Universitetsky, 100

E-mail: v.epinina@rambler.ru

Abstract

Within the framework of the modern socio-economic factor field of a separate region, the problem of further prospects for public-private partnership is identified, identified with the post-crisis conditions for the further transformation of the regional economic space with overcoming the barriers caused by the COVID-19 pandemic. In this regard, through the methods of analysis and communication, the current specificity of the main directions of designing an effective structure of private business functioning on the territory of the Volgograd region is revealed. This is done in accordance with the specifics of public-state assistance in the manifestation of conditions for the implementation of productive design and production initiatives that, when combined with state-management design, can identify the best options for further constructive transformation of the regional economy. Thus, the purpose of the study is to establish the most likely scenarios for further improvement of constructive partnerships between representatives of the innovative business community and regional government structures through the implementation of a regional strategy of socio-economic development. In this regard, optimal options for a further roadmap for modernizing public-private partnerships in the format of a regional electronic-digital space and strengthening information and communication coordination of the functioning of public administration structures and subjects of the business community are being formed. From the point of view of the authors, these scenarios are formed on the basis of key areas of socio-economic design, at the level of state-regional regulation of modern socio-economic processes, which receive their specificity through the development and implementation of relevant territorial projects for the development of the private sector in the Volgograd region. These scenarios can also be formulated by analyzing the dynamics of various factors and directions of public-private cooperation over a period of five years, which are seen in the Volgograd region, which is carried out in the general structure of socio-economic changes taking place in the Southern Federal District. The authors come to the conclusion that scenarios for productive partnership between regional elements of public administration and representatives of private business are developed by using the results of regional socio-economic development as part of further designing an effective route for further processes for implementing private business initiatives in promising areas of the region's economic system.

Keywords

Business initiatives, interaction, Volgograd region, roadmap, public authorities, regional electronic digital space, resource base, scenarios of post-crisis functioning.

Список источников

1. **Рубаева Л. М., Базаева З.В.** Управление рисками в системе корпоративного управления публичной компании // Гуманитарные и социально-экономические науки. 2019. № 1 (104). С. 110–113.
2. **Исаев А.В., Меркулов А.В.** Технологии краудсорсинга в практике публичного управления: особенности и перспективы использования в государственном и муниципальном управлении // Среднерусский вестник общественных наук. 2019. Т. 14. № 6. С. 91–108.
3. **Воронов С. А.** Современные модели управления стоимостью публичных компаний в сфере корпоративного управления // Экономика и предпринимательство. 2019. № 2 (103). С. 1208–1212.
4. **Ламзин Р. М.** Цифровизация как приоритет трансформации публичного управления // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. 2019. № 5 (39). С. 150–156.
5. **Ткаченко И.Н., Метелева М.А.** Адаптация методологии управления бизнес-процессами организации к публичному управлению процессами на мезоуровне // Известия Дальневосточного федерального университета. Экономика и управление. 2019. № 2 (90). С. 72–84.
6. **Кайль Я. Я., Ламзин Р. М.** Сущность, структура и отличительные особенности системы публичного управления // Государственное и муниципальное управление: Ученые записки СКАГС. 2016. № 4. С. 41–47.
7. **Киржнер С.Е.** Публичное управление: сущность, оценка эффективности // Вестник научной мысли. 2021. № 1. С. 49–53.
8. **Смотрицкая И., Черных С.** К концепции развития публичного управления в России // Общество и экономика. 2021. № 11. С. 5–17.
9. **Цуркан М.В., Вертакова Ю.В.** Ретроспективный анализ развития проектного менеджмента в публичном управлении России // Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2020. № 3 (51). С. 40–49.
10. **Борисова О.В., Боярская О.В.** Теоретические аспекты публичного управления развитием негосударственного сектора охраны здоровья // Финансовая экономика. 2021. № 10. С. 116–120.
11. **Кайль Я. Я., Епипина В. С., Ламзин Р.М.** Влияние бизнеса на процесс выработки органами публичной власти управленческих решений // Государственное и муниципальное управление: Ученые записки. 2019. № 1. С. 43–48.
12. **Лукьянова М.Н., Федченко Е.А.** К проблеме организации парламентского контроля в системе публичного управления // Вестник

Алтайской академии экономики и права. 2019. № 12–2. С. 121–126.

13. **Фатхутдинова В.З.** Информационно-коммуникационные технологии как инструмент развития партисипативности публичного управления // Тенденции развития науки и образования. 2020. № 62 –8. С. 94–97.

14. **Плотичкина Н. В.** Публичная политика управления инфодемией COVID- 19 // Общество: политика, экономика, право. 2021. № 2 (91). С. 12–16.

15. **Аверин А.В., Погодина И.В., Авдеев Д.А.** «Совместнопубличное управление»: дефиниция для отечественной теории и практики // Государственная власть и местное самоуправление. 2021. № 3. С. 49–52.

16. **Федотов О. А.** Принципы правового регулирования применения информационных технологий в области управления публичными финансами // Академическая публицистика. 2019. № 11. С. 229–234.

17. **Кайль Я.Я., Епинина В.С., Ламзин Р. М.** Основные тенденции и проблемы развития GR- менеджмента // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки СКАГС. 2017. № 3. С. 37–43.

References

1. **Rubaeva L. M., Bazaeva Z. V.** (2019) Upravlenie riskami v sisteme korporativnogo upravleniya publichnoy kompanii [Risk management in the corporate governance system of a public company] // Gumanitarnye i social'no-ekonomicheskie nauki – Humanities and socio- economic sciences, 1 (104), 110–113[in Russian].

2. **Isaev A.V., Merkulov A. V.** (2019) Tekhnologii kraudsorsinga v praktike publichnogo upravleniya: osobennosti i perspektivy ispol' zovaniya v gosudarstvennomimunicipal'nom upravlenii [Crowdsourcing technologies in public administration practice: features and prospects of use in state and municipal administration] // Srednerusskij vestnik obshchestvennyh nauk – Central Russian Bulletin of Social Sciences, Vol. 14, 6, 91–108 [in Russian].

3. **Voronov S. A.** (2019) Sovremennye modeli upravleniya stoimost' yu publichnyh kampanij v sfere korporativnogo upravleniya [Modern models of managing the cost of public campaigns in the field of corporate governance]// Ekonomika i predprinimatel'stvo – Economy and entrepreneurship, 2 (103), 1208–1212 [in Russian].

4. **Lamzin R. M.** (2019) Cifrovizaciya kak priorit et transformacii publichnogo upravleniya [Digitalization as a priority of public administration transformation] // Innovacionnaya ekonomika: perspektivy razvitiya i

sovershenstvovaniya – Innovative economy: prospects for development and improvement, 5 (39), 150–156 [in Russian].

5. **Tkachenko I.N., Meteleva M.A.** (2019) Adaptatsiya metodologii upravleniya biznes-processami organizatsii k publichnomu upravleniyu processami na mezourovne [Adaptation of the organization's business process management methodology to public process management at the meso-level]// Izvestiya Dal'nevostochnogo federal'nogo universiteta. Ekonomika i upravlenie – Bulletin of the Far Eastern Federal University. Economics and Management, 2 (90), 72–84 [in Russian].

6. **Kajl' Ya. Ya., Lamzin R.M.** (2016) Sushchnost', struktura i otlichitel'nye osobennosti sistemy publichnogo upravleniya [Essence, structure and distinctive features of the public administration system]// Gosudarstvennoe i municipal'noe upravlenie: Uchenye zapiski SKAGS – State and municipal administration. Scientific notes SKAGS, 4, 41–47 [in Russian].

7. **Kirzhner S.E.** (2021) Publichnoe upravlenie: sushchnost', oценка effektivnosti [Public administration: essence, performance assessment] // Vestnik nauchnoj mysli – Scientific Bulletin, 1, 49–53 [in Russian].

8. **Smotrickaya I., Chernyh S.** (2021) K koncepcii razvitiya publichnogo upravleniya v Rossii [Towards the concept of development of public administration in Russia]// Obshchestvo i ekonomika– Society and economy, 11, 5–17 [in Russian].

9. **Curkan M. V., Vertakova YU. V.** (2020) Retrospektivnyj analiz razvitiya proektnogo menedzhmenta v publichnom upravlenii Rossii [Retrospective analysis of the development of project management in public administration in Russia]// Vestnik Tverskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika i upravlenie – Bulletin of Tver State University. Series: Economics and Management, 3 (51), 40–49 [in Russian].

10. **Borisova O.V., Boyarskaya O.V.** (2021) Teoreticheskie aspekty publichnogo upravleniya razvitiem negosudarstvennogo sektora ohrany zdorov'ya [Theoretical aspects of public administration of the development of the non-state sector of health protection]// Finansovaya ekonomika – Financial economics, 10, 116–120 [in Russian].

11. **Kajl' Ya. Ya., Epinina V.S., Lamzin R. M.** (2019) Vliyanie biznesa na process vyrabotki organami publichnoj vlasti upravlencheskih reshenij [Influence of business on the process of making management decisions by public authorities]// Gosudarstvennoe i municipal'noe upravlenie. Uchenye zapiski – State and municipal administration. Scholarly Scrapbook, 1, 43–48 [in Russian].

12. **Luk'yanova M. N., Fedchenko E.A.** (2019) K problem organizatsii parlamentskogo kontrolya v sisteme publichnogo upravleniya [On the problem

of organizing parliamentary control in the public administration system]// Vestnik Altajskoj akademii ekonomiki i prava – Bulletin of the Altai Academy of Economics and Law, 12–2, 121–126 [in Russian].

13. **Fathutdinova V.Z.** (2020) Informacionno-kommunikacionnye tekhnologii kak instrument razvitiya partisipativnosti publichnogo upravleniya [Information and communication technologies as a tool for the development of public administration participation]// Tendencii razvitiya nauki i obrazovaniya – Trends in the development of science and education, 62–8, 94–97 [in Russian].

14. **Plotichkina N.V.** (2021) Publichnaya politika upravleniya infodemiej COVID-19 [Public Policy for COVID-19 Infodemic Management] // Obshchestvo: politika, ekonomika, pravo – Society: politics, economics, law, 2 (91), 12–16 [in Russian].

15. **Averin A.V., Pogodina I. V., Avdeev D.A.** (2021) «Sovmestnoe publichnoe upravlenie»: definiciya dlya ote chestvennoj teorii i praktiki [«Joint public administration»: a definition for domestic theory and practice] // Gosudarstvennaya vlast' imestnoe samoupravlenie – State power and local government, 3, 49–52 [in Russian].

16. **Fedotov O. A.** (2019) Principy pravovogo regulirovaniya primeneniya informacionnyh tekhnologij v oblasti upravleniya publichnyimi finansami [Principles of legal regulation of the application of information technologies in the field of public finance management]// Akademicheskaya publicistika – Academic journalism, 11, 229–234 [in Russian].

17. **Kajl' Ya.Ya.,Epinina V.S., Lamzin R. M.** (2017) Osnovnye tendencii i problem razvitiya GR-menedzhmenta [Main trends and problems of development of GR- management]// Gosudarstvennoe i municipal'noe upravlenie. Uchenye zapiski SKAGS – State and municipal administration. Scientific notes SKAGS, 3, 37–43 [in Russian].

ФИНАНСОВЫЙ РЫНОК: АНАЛИЗ СОСТОЯНИЙ (МОДЕЛИ МАРКОВА)

Игорь Константинович КЛЮЧНИКОВ¹, д.э.н, профессор,

Ирина Александровна НИКОНОВА², д.э.н, профессор,

Анна Игоревна КЛЮЧНИКОВА³

^{1,2,3}Автономная некоммерческая организация высшего образования
«Международный банковский институт» имени Анатолия Собчака

Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: 191023, Невский пр., 60

Санкт-Петербург, Россия

Аннотация

Определение вероятности перехода различных состояний финансового рынка имеет важное значение для оценки его колебаний. На рынке наблюдаются многочисленные переходы, рассредоточенные во времени. Поскольку экспоненциальное распределение не обладает памятью, будущий рыночный результат зависит только от текущего состояния рынка и не зависит от того, когда произошел последний переход и / или какое было предыдущее состояние. В статье продемонстрированы оценочные и прогнозные возможности марковского метода анализа финансового рынка. Они сосредоточены вокруг четырех фундаментальных свойств рассматриваемого метода: возможность оценки текущего состояния рынка в каждый момент времени; возможность анализа событий «без памяти», с исходом, зависящим только от текущего состояния системы; возможность анализа ненаблюдаемых состояний и привлечение к анализу скрытых параметров рынка; возможность количественного учета ранее не поддающейся количественной оценке данных, что позволило параметризовать и применять расчетные процедуры как для качественной, так и некачественной и неструктурированной информации.

Ключевые слова

Финансовые рынки, финансовые циклы, финансовая эконометрика, модели Маркова.

FINANCIAL MARKET: STATE ANALYSIS (MARKOV MODELS)

Igor Konstantinovich KLIOUTCHNIKOV¹, doctor of Economics, Professor,

Irina Aleksandrovna NIKONOVA², doctor of Economics, Professor,

Abstract

Determining the transition probability of various states of the financial market is essential for assessing its fluctuations. There are numerous transitions in the market, dispersed in time. Since the exponential distribution has no memory, the future market outcome depends only on the current state of the market. It does not depend on when the last transition occurred and/or what the previous state was. The article demonstrates the estimated and predictive capabilities of the Markov method for analyzing the financial market. They are centered around four fundamental properties of the method under consideration: the ability to assess the current state of the market at any given time; the ability to analyze events «without memory», with an outcome depending only on the current state of the system; the possibility of exploring unobservable states and involving hidden market parameters in the analysis; the case of quantitative accounting of previously unquantifiable data, which made it possible to parameterize and apply calculation procedures for both qualitative and non-qualitative and unstructured information.

Keywords

Financial markets, financial cycles, financial econometrics, Markov models.

Список источников

1. **Ключников И.К.** Сценарии развития денежно-финансового хозяйства // Вестник Санкт-Петербургского университета. Сер. 5. Экономика. 2013. № 4. С. 110–129.
2. **Ключников И.К., Ключников О.И.** Макроэкономика. Кредитные и биржевые циклы. Москва: Юрайт, 2022. 279 с.
3. **Ключников И.К., Молчанова О. А., Ключников О.И.** Финансовые кризисы: теория, история и современность. СПб: СПбГЭФ. 2011. 258 с.
4. **Ключников И.К., Молчанова О. А., Ключников О.И.** Вероятность финансовой стабильности и безопасности: концепции и модели // Финансы и Бизнес, № 1, 2017. С. 70–81.
5. **Нестеров Ю. Е.** Методы выпуклой оптимизации. – М.: Изд- во МЦНМО, 2010. 281 с.
6. **Сигова М. В., Ключников И.К.** Теория финансовых инноваций. Критический обзор основных подходов // Вестник финансового университета, №6 (96), 2016. С. 85–96.
7. **Солодов А.К.** Основы финансового риск-менеджмента: учебник

и учебное пособие. – М.: Издание Александра К. Солодова, 2018. 286 с.

8. **Соколов Е. В., Бородин Д. И.** Модели прогнозирования цен акций с применением функций Уоша и марковских цепей // Прикладная информатика, № 5 (28), 2010. С. 3–15.

9. **Стратонович Р. Л.** Условные марковские процессы и их применение к теории оптимального управления. – М.: Изд-во МГУ, 1966. – 319 с.

10. **Ширяев А. Н.** Основы стохастической финансовой математики. Т. 2. Теория. – М.: МЦНМО. 2016.

11. **Cartea A., Jaimungal S., Penalva J.** Algorithmic and High-Frequency Trading (Mathematics, Finance and Risk). Cambridge: Cambridge University Press, October 7, 2015. 356 p.

12. **Ching W- K., Ng M.K.** Markov Chains: Models, Algorithms and Applications. Springer, 2006. 208 p.

13. **Chorafas D.N.** Financial Cycles. Palgrave Macmillan, New York, 2015.

14. **Claessens S., Kose M. A., Terrones M. T.** Financial Cycles: What? How? When? IMF Working Paper 11/76. IMF, April 2011. 40 p.

15. **Coekho J.P., T.M. Pinho, Boaventura- Cunha J.** Hidden Markov Models. CRC Press, 2021. 282 с.

16. **Collins M.** The Inside-Outside Algorithm. 15 p. <http://www.cs.columbia.edu/~mcollins/io.pdf>. 22.04.2018.

17. **Date P., Ponomareva K.** Linear and nonlinear filtering in mathematical finance: a review // Journal of Management Mathematics. Vol. 27 (4), 2015. P. 1–18.

18. **Davison, M., Mammon R.S., Tenyakov A.** Modeling high-frequency FX rate dynamics: A zero -delay multi-dimensional HMM-based approach // Knowledge-Based Systems, Vol. 101, 1 June 2016. P. 142–155.

19. **Davison M., Mammon R., Tenyakov, A.** Filtering of a discrete-time HMM-driven multivariate Ornstein-Uhlenbeck model with application to forecasting market liquidity regimes // IEEE Journal on Selected Topics in Signal Processing, Vol. 10 (6), 2016. P. 994–1005.

20. **Dixon M. F., Halperin I., Bilokon P.** Machine Learning in Finance: From Theory to Practice. 1st ed. Springer, 2020.

21. **Due{Code}.** Markov Models: Understanding Data Science, Markov Models and Unsupervised Machine Learning in Python. Kindler, May 27, 2017. 81 p.

22. **Elliott R., Aggoun L., Moore J.** Hidden Markov Models: Estimation and Control (Stochastic Modelling and Applied Probability). Springer, December 8, 2008 (1995). 382 p.

23. **Elliott R., Kopp E.** Mathematics of Financial Markets. Springer, October 8, 2004. 354 p.
24. **Elliott R.J., Lau J.W., Miao H.** Viterbi-Based Estimation for Markov Switching GARCH Model // Applied Mathematical Finance. Vol. 19 (3), 2012. P. 219–231.
25. **Elliott, Mammon** , (2007). Hidden Markov Models in Finance. Editors Elliott R., Mammon R.S. April 24, 2007. 186 p.
26. **Elliott, Mammon**, (2014). Hidden Markov Models in Finance: Further Developments and Applications. Vol. II. Eds. Mammon R.S., Elliott R., 2014. 280 p.
27. **Gagniuc P.A.** Markov Chains: From Theory to Implementation and Experimentation. USA: John Wiley & Sons, 2017. P. 46–59 (235).
28. **Ghahramani Z.** An Introduction to Hidden Markov Models and Bayesian Networks // International Journal of Pattern Recognition and Artificial Intelligence, Vol. 15 (1), 2001. P. 9–42.
29. **Glasserman P.** Monte Carlo Methods in Financial Engineering. Springer, 2003. 597 p.
30. Handbook of Markov Decision Processes. Editors Feinberg E.A., Shwartz A. Boston: Kluwer, 2002. 565 p.
31. **Harding D., Pagan A.** Dissecting the Cycle: A Methodological Investigation // Journal of Monetary Economics. Vol. 49, 2002. P. 365–381.
32. **Hassain A.** The Sentient Machine: The Coming Age of Artificial Intelligence. New York: Scribner, November 21, 2017. 224 p.
33. **Hull J.** Options, Futures, and Other Derivatives. Pearson India, 2017.
34. **Juselius M., Tarashev N.** When uncertainty decouples expected and unexpected losses. BIS Working Papers No 995. BIS, January 2022.
35. **Klioutchnikov I.K., Klioutchnikova A. I .** Long- Tail Data Financial Recommender Systems Embedded in Social Media // Proceedings of the 37th International Business Information Management Association (IBIMA), ISBN: 978-0-9998551-6-4, 30-31 May 2021, Cordoba, Spain, p 3850–3861.
36. **Kodres L.E., Pritsker M.** A Rational Expectations Model of Financial Contagion // Journal of Finance. Vol. 57 (2), 2002. P. 769–799.
37. **Liu B. A** Survey on Trust Modeling from a Bayesian Perspective // arXiv:1806.03916v7 [cs.CR] 11 Jan 2020, 2020. P. 1–41.
38. Markov Decision Processes in Practice. Editors Richard J. Boucherie, Nico M. van Dijk. International Series in Operations Research & Management Science. Volume 248. Series Editor Camulle C. Price. Springer International Publishing, 2017. 550 p.
39. Mathematics of Derivative Securities. Editors Michael A. H.

Dempster and Stanley R. Pliska. Cambridge: Cambridge University Press, 1997. 600 p.

40. **Movahedi F., Coyle J.L., Sejdic E.** Deep belief networks for electroencephalography: A review of recent contributions and future outlooks // IEEE Journal of Biomedical and Health Informatics, 14 July 2017. P. 697–710.

41. **Murphy K.P., Paskin M.A.** Linear time inference in hierarchical HMMs / NIPS' 01 Proceedings of the 14th International Conference on Neural Information Processing Systems: Natural and Synthetic. Vancouver, December 03-08, 2001. Cambridge: MIT Press, 2001. P. 833–840.

42. **Nawrocki D., Viole F.** Behavioral Finance in financial market theory, utility theory, portfolio theory and the necessary statistics: A review // Journal of Behavioral and Experimental Finance. Vol. 2, 2014. P. 10–17.

43. **Pellicciari V., Dahling C.G.** Markov Models: Introduction to Markov Chains, Hidden Markov Models and Bayesian networks (Advanced Data Analytical Book 3). October 13, 2017. 42 p.

44. **Ponn- Nielsen A., Hansen E.** Conditioning and Markov properties. Department of Mathematical Sciences. University of Copenhagen, 2014. 173 p.

45. **Resch B.** Hidden Markov Models. A Tutorial for the Course «Computational Intelligence». Graz University of Technology, 22.04.2018.

46. **Sass J., Schal M.** Financial Modeling. Part VI // Markov Decision Processes in Practice. Editors Richard J. Boucherie, Nico M. van Dijk. International Series in Operations Research & Management Science. Volume 248. Series Editor Camulle C. Price. Springer International Publishing, 2017. P. 523–546 (550).

47. **Shanmugamani R.** Deep Learning for Computer Vision: Expert techniques to train advanced neural networks using Tensor Flow and Keras. Mumbai: Pact Publishing, January 23, 2018. 310 p. **Sigova M., Vasiliev S., Klyuchnikov I.** Financial Perspective of Big Data // The 30th International Business Management Conference. Norristown, PA, U.S.A., 2017.

48. **Stamp M.** A Revealing Introduction to Hidden Markov Models. Dep. Of Computer Science San Jose State University, January 12, 2018. 21 p.

49. **Wells C.** The Kalman Filter in Finance. Advanced Studies in Theoretical and Applied Econometrics. Vol. 32. Springer, 1996. 132 p.

50. **Zucchini W., MacDonald I.L., Langrock R.** Hidden Markov Models for Time Series. An Introduction Using R. Second Edition. Boca Raton, 2016 (2009). 398 p.

References

1. **Klyuchnikov I.K.** Stsenarii razvitiya denezhno- finansovogo khozyaystva // Vestnik Sankt-Peterburgskogo universiteta. Ser. 5. Ekonomika. 2013. № 4. S. 110–129.

2. **Klyuchnikov I.K., Klyuchnikov O.I.** Makroekonomika. Kreditnyye i birzhevyye tsikly. Moskva: Yurayt, 2022. 279 s.
3. **Klyuchnikov I.K., Molchanova O. A., Klyuchnikov O. I.** Finansovyye krizisy: teoriya, istoriya i sovremennost'. SPb: SPBGEF. 2011. 258 s.
4. **Klyuchnikov I.K., Molchanova O. A., Klyuchnikov O. I.** Veroyatnost' finansovoy stabil' nosti i bezopasnosti: kontseptsii i modeli // Finansy i Biznes, № 1, 2017. S. 70–81.
5. **Nesterov YU. Ye.** Metody vypukloy optimizatsii. – M.: Izd-vo MTSNMO, 2010. 281 s.
6. **Sigova M. V., Klyuchnikov I.K.** Teoriya finansovykh innovatsiy. Kriticheskiy obzor osnovnykh podkhodov // Vestnik finansovogo universiteta, №6 (96), 2016. S. 85–96.
7. **Solodov A.K.** Osnovy finansovogo risk-menedzhmenta: uchebnik i uchebnoye posobiye. – M.: Izdaniye Aleksandra K. Solodova, 2018. 286 s.
8. **Sokolov Ye. V., Borodin D. I.** Modeli prognozirovaniya tsen aktsiy s primeneniym funktsiy Uosha i markovskikh tsepey // Prikladnaya informatika, № 5 (28), 2010. S. 3–15.
9. **Stratonovich R. L.** Uslovnnyye markovskiye protsessy i ikh primeneniye k teorii optimal' nogo upravleniya. – M.: Izd-vo MGU, 1966. – 319 s.
10. **Shiryayev A. N.** Osnovy stokhasticheskoy finansovoy matematiki. T. 2. Teoriya. – M.: MTSNMO. 2016.
11. **Cartea A., Jaimungal S., Penalva J.** Algorithmic and High-Frequency Trading (Mathematics, Finance and Risk). Cambridge: Cambridge University Press, October 7, 2015. 356 p.
12. **Ching W- K., Ng M.K.** Markov Chains: Models, Algorithms and Applications. Springer, 2006. 208 p.
13. **Chorafas D.N.** Financial Cycles. Palgrave Macmillan, New York, 2015.
14. **Claessens S., Kose M. A., Terrones M. T.** Financial Cycles: What? How? When? IMF Working Paper 11/76. IMF, April 2011. 40 p.
15. **Coekho J.P., T.M. Pinho, Boaventura- Cunha J.** Hidden Markov Models. CRC Press, 2021. 282 c.
16. **Collins M.** The Inside-Outside Algorithm. 15 p. <http://www.cs.columbia.edu/~mcollins/io.pdf>. 22.04.2018.
17. **Date P., Ponomareva K.** Linear and nonlinear filtering in mathematical finance: a review // Journal of Management Mathematics. Vol. 27 (4), 2015. P. 1–18.
18. **Davison, M., Mammon R.S., Tenyakov A.** Modeling high-

frequency FX rate dynamics: A zero -delay multi-dimensional HMM-based approach // Knowledge-Based Systems, Vol. 101, 1 June 2016. P. 142–155.

19. **Davison M., Mamon R., Tenyakov, A.** Filtering of a discrete-time HMM-driven multivariate Ornstein-Uhlenbeck model with application to forecasting market liquidity regimes // IEEE Journal on Selected Topics in Signal Processing, Vol. 10 (6), 2016. P. 994–1005.

20. **Dixon M. F., Halperin I., Bilokon P.** Machine Learning in Finance: From Theory to Practice. 1st ed. Springer, 2020.

21. Due{Code}. Markov Models: Understanding Data Science, Markov Models and Unsupervised Machine Learning in Python. Kindler, May 27, 2017. 81 p.

22. **Elliott R., Aggoun L., Moore J.** Hidden Markov Models: Estimation and Control (Stochastic Modelling and Applied Probability). Springer, December 8, 2008 (1995). 382 p.

23. **Elliott R., Kopp E.** Mathematics of Financial Markets. Springer, October 8, 2004. 354 p.

24. **Elliott R.J., Lau J.W., Miao H.** Viterbi-Based Estimation for Markov Switching GARCH Model // Applied Mathematical Finance. Vol. 19 (3), 2012. P. 219–231.

25. **Elliott, Mammon ,** (2007). Hidden Markov Models in Finance. Editors Elliott R., Mammon R.S. April 24, 2007. 186 p.

26. **Elliott, Mammon,** (2014). Hidden Markov Models in Finance: Further Developments and Applications. Vol. II. Eds. Mammon R.S., Elliott R., 2014. 280 p.

27. **Gagniuc P.A.** Markov Chains: From Theory to Implementation and Experimentation. USA: John Wiley & Sons, 2017. P. 46–59 (235).

28. **Ghahramani Z.** An Introduction to Hidden Markov Models and Bayesian Networks // International Journal of Pattern Recognition and Artificial Intelligence, Vol. 15 (1), 2001. P. 9–42.

29. **Glasserman P.** Monte Carlo Methods in Financial Engineering. Springer, 2003. 597 p.

30. Handbook of Markov Decision Processes. Editors Feinberg E.A., Shwartz A. Boston: Kluwer, 2002. 565 p.

31. **Harding D., Pagan A.** Dissecting the Cycle: A Methodological Investigation // Journal of Monetary Economics. Vol. 49, 2002. P. 365–381.

32. **Hassain A.** The Sentient Machine: The Coming Age of Artificial Intelligence. New York: Scribner, November 21, 2017. 224 p.

33. **Hull J.** Options, Futures, and Other Derivatives. Pearson India, 2017.

34. **Juselius M., Tarashev N.** When uncertainty decouples expected and

unexpected losses. BIS Working Papers No 995. BIS, January 2022.

35. **Klioutchnikov I.K., Klioutchnikova A. I.** Long- Tail Data Financial Recommender Systems Embedded in Social Media // Proceedings of the 37th International Business Information Management Association (IBIMA), ISBN: 978-0-9998551-6-4, 30-31 May 2021, Cordoba, Spain, p 3850–3861.

36. **Kodres L.E., Pritsker M.** A Rational Expectations Model of Financial Contagion // *Journal of Finance*. Vol. 57 (2), 2002. P. 769–799.

37. **Liu B. A** Survey on Trust Modeling from a Bayesian Perspective // arXiv:1806.03916v7 [cs.CR] 11 Jan 2020, 2020. P. 1–41.

38. *Markov Decision Processes in Practice*. Editors Richard J. Boucherie, Nico M. van Dijk. International Series in Operations Research & Management Science. Volume 248. Series Editor Camulle C. Price. Springer International Publishing, 2017. 550 p.

39. *Mathematics of Derivative Securities*. Editors Michael A. H. Dempster and Stanley R. Pliska. Cambridge: Cambridge University Press, 1997. 600 p.

40. **Movahedi F., Coyle J.L., Sejdic E.** Deep belief networks for electroencephalography: A review of recent contributions and future outlooks // *IEEE Journal of Biomedical and Health Informatics*, 14 July 2017. P. 697–710.

41. **Murphy K.P., Paskin M.A.** Linear time inference in hierarchical HMMs / NIPS' 01 Proceedings of the 14th International Conference on Neural Information Processing Systems: Natural and Synthetic. Vancouver, December 03-08, 2001. Cambridge: MIT Press, 2001. P. 833–840.

42. **Nawrocki D., Viole F.** Behavioral Finance in financial market theory, utility theory, portfolio theory and the necessary statistics: A review // *Journal of Behavioral and Experimental Finance*. Vol. 2, 2014. P. 10–17.

43. **Pellicciari V., Dahling C.G.** Markov Models: Introduction to Markov Chains, Hidden Markov Models and Bayesian networks (Advanced Data Analytical Book 3). October 13, 2017. 42 p.

44. **Ponn- Nielsen A., Hansen E.** Conditioning and Markov properties. Department of Mathematical Sciences. University of Copenhagen, 2014. 173 p.

45. **Resch B.** Hidden Markov Models. A Tutorial for the Course “Computational Intelligence”. Graz University of Technology, 22.04.2018.

46. **Sass J., Schal M.** Financial Modeling. Part VI // *Markov Decision Processes in Practice*. Editors Richard J. Boucherie, Nico M. van Dijk. International Series in Operations Research & Management Science. Volume 248. Series Editor Camulle C. Price. Springer International Publishing, 2017. P. 523–546 (550).

47. **Shanmugamani R.** Deep Learning for Computer Vision: Expert

techniques to train advanced neural networks using Tensor Flow and Keras. Mumbai: Pact Publishing, January 23, 2018. 310 p.

48. **Sigova M., Vasiliev S., Klyuchnikov I.** Financial Perspective of Big Data // The 30th International Business Management Conference. Norristown, PA, U.S.A., 2017.

49. **Stamp M.** A Revealing Introduction to Hidden Markov Models. Dep. Of Computer Science San Jose State University, January 12, 2018. 21 p.

50. **Wells C.** The Kalman Filter in Finance. Advanced Studies in Theoretical and Applied Econometrics. Vol. 32. Springer, 1996. 132 p.

51. **Zucchini W., MacDonald I.L., Langrock R.** Hidden Markov Models for Time Series. An Introduction Using R. Second Edition. Boca Raton, 2016 (2009). 398 p.

СБЕРЕЖЕНИЯ И ИНВЕСТИЦИИ ДОМАШНИХ ХОЗЯЙСТВ В УСЛОВИЯХ ТРАНСФОРМАЦИИ ЭКОНОМИКИ

Марина Евгеньевна ЛЕБЕДЕВА¹, д.э.н., профессор

Наталья Анатольевна РАЙКОВА², научный стажер

^{1,2}Кафедра экономики и финансов предприятий и отраслей

Автономная некоммерческая организация высшего образования

«Международный банковский институт имени Анатолия Собчака»,

Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: М.Е. Лебедева 191023, Санкт-Петербург, Невский пр., 60

Тел.: +79219967157. E-mail: lemar3@yandex.ru

Адрес для корреспонденции: Н.А. Райкова E-mail: amo.x@mail.ru

Аннотация

Статья посвящена исследованию сберегательно-инвестиционной функции домохозяйств. В зависимости от имеющихся мотивов накопления дана классификация видов сбережений, представлены основные отличия сбережений от инвестиций. Для определения суммы денежных средств для инвестирования авторами предложен показатель комплексной оценки эластичности среднего запаса денежной наличности в зависимости от изменения наиболее значимых внешних финансово-экономических факторов. Обоснована взаимосвязь между уровнем ВВП страны на душу населения и долей в ее экономике домохозяйств из одного человека, рассмотрены причины роста числа домохозяйств-одиночек. На основе сравнения структуры финансовых активов российских домохозяйств с другими странами доказана сберегательно-инвестиционная активность населения России по отношению к акциям и прочим формам участия в капитале. По мнению авторов, значительный объем наличных денег, находящихся в обращении и аккумулированный у физических лиц, свидетельствует о высоком инвестиционном потенциале и может быть использован для прямого инвестирования инновационных региональных проектов в условиях трансформации российской экономики. Объектом исследования является воспроизводственная функция денежных сбережений населения в развитии экономики страны, предметом исследования – денежные сбережения домохозяйств.

Ключевые слова

Сбережения, инвестиции, финансовые активы, домохозяйство, доходность, денежные средства, ВВП.

HOUSEHOLD SAVINGS AND INVESTMENTS IN THE CONTEXT OF ECONOMIC TRANSFORMATION

Marina Evgenievna LEBEDEVA¹, Doctor of Economics, Professor

Natalia Anatolyevna RAIKOVA², scientific intern

^{1,2}Department of Economics and Finance of Enterprises and Industries

Autonomous non-profit organization of higher education

«International banking Institute named after Anatoliy Sobchak»

St. Petersburg, Russia

Correspondence address: M.E. Lebedeva, 60 Nevsky Ave., Saint Petersburg, 191023

Tel.: +79219967157. E-mail:lemar3@yandex.ru

Correspondence address: N.A. Raikova E-mail:amo.x@mail.ru

Abstract

The article is devoted to the study of the savings and investment function of households. Depending on the available motives for accumulation, a classification of types of savings is given, the main differences between savings and investments are presented. To determine the amount of funds for investment, the authors proposed an indicator for a comprehensive assessment of the elasticity of the average monetary reserve depending on changes in the most significant external financial and economic factors. The relationship between the level of the country's GDP per capita and the share of one-person households in its economy is substantiated, the reasons for the growth in the number of single households are considered. Based on a comparison of the structure of financial assets of Russian households with other countries, the savings and investment activity of the Russian population in stocks and other forms of participation in capital is proved. According to the authors, a significant amount of cash in the hands of the population indicates a high investment potential that can be used for direct investment of innovative regional projects in the conditions of transformation of the Russian economy. The object of the study is the reproductive function of monetary savings of the population in the development of the country's economy, the subject of the study is the monetary savings of households.

Keywords

Savings, investments, financial assets, household, profitability, money resource, GDP.

Список источников

1. **Белозеров С. А.** Сбережения домашних хозяйств: сущность, функции, организационные формы//Экономика и управление. – 2003. №4 (90) – С.56–60.

2. **Глухов В.В.** Сбережения и инвестиции домашних хозяйств//Финансы и кредит. – 2008. – №19 (307). С.60–62.
3. **Кейнс Дж.** Общая теория занятости, процента и денег. – М.: Деловая книга, 1998.
4. **Леонова И.В.** Особенности реализации инвестиционной функции домохозяйств России//Молодой ученый. – 2018. – №14 (200). – С. 192–193. URL:<https://moluch.ru/archive/200/49112/> (дата обращения: 05.06.2022).
5. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики [электронный ресурс]. URL:<http://www.gks.ru> (дата обращения: 05.06.2022).
6. Официальный сайт Центрального банка Российской Федерации (Банка России) [электронный ресурс]. URL:<http://www.cbr.ru> (дата обращения: 05.06.2022).
7. **Пивоваров Р.А.** Трансформация сбережений населения в инвестиции//Проблемы и перспективы экономики и управления: материалы VI Междунар.научн.конф. (г.Санкт- Петербург, декабрь 2017 г.). – Санкт-Петербург: Свое издательство, 2017. – С.73–74. – URL:<https://moluch.ru/conf/econ/archive/263/13255/> (дата обращения:19.06.2022).
8. Рекомендации Конференции европейских статистиков по проведению переписей населения и жилищного фонда 2020 года// United Nations Economic Commission for Europe. URL: <http://www.unece.org> (дата обращения: 19.06.2022).
9. **Филиндаш Е.В.** Социально значимые векторы феномена одиночества//Вестник ГУУ. – 2015. – №11. – С.357–364.
10. **Doepke M., Terlilt M.** Families in Macroeconomics// Discussion Paper №9802. – 2016. URL:[https:// docs.iza. org/dp9802.pdf](https://docs.iza.org/dp9802.pdf) (дата обращения: 04.06.2022).
11. **Lim Taejun** The Rise of Single-Person Households and the Macroeconomic Consequences//Hit otsubashi Jornal of Economics. – 2019. vol. 60(2), pages 189–198, RePEc: hit: hitjec: v:60:y:2019: i: 2:p:189–198 (дата обращения: 04.06.2022).
12. **Wikipedia** , the free encyclopedia. URL:http://en.wikipedia.org/wiki/Personal_finance (дата обращения: 28.05.2022).

References

1. **BelozeroV S. A.** Sberejениya domashnih hozyaistv_ suschnost_funkcii_ organizacionnie formi//Ekonomika i upravlenie. – 2013. №4 (90). –

S.56–60.

2. **Gluhov V.V.** Sberejeniya i investicii domashnih hozyaistv//Finansii kredit. – 2008. – №19 (307). – S. 60–62.

3. **Keins Dj.** Obschaya teoriya zanyatosti_ procenta i deneg. – M.: Delovaya kniga, 1998.

4. **Leonova I. V.** Osobennosti realizacii investicionnoi funkcii domohozyaistv Rossii // Molodoi uchenii. – 2018. – № 14(200). – S. 192–193. — URL:<https://moluch.ru/archive/200/49112/> (data obrascheniya: 04.06.2022).

5. **Oficialnii sait** Federalnoi sluzhbi gosudarstvennoi statistiki [Elektronnii resurs]. URL:<http://www.gks.ru> (data obrascheniya: 05.06.2022).

6. **Oficialnii sait** Centralnogo banka Rossiiskoi Federacii _Banka Rossii [Elektronnii resurs]. URL: <http://www.cbr.ru> (data obrascheniya: 05.06.2022).

7. **Pivovarov R. A.** Transformaciya sberejenii naseleniya v investicii// Problemi i perspektivi ekonomiki i upravleniya: materiali VI Mejdunar. nauch. konf. (g. Sankt_Peterburg, dekabr 2017 g.). – Sankt-Peterburg: Svoe izdatelstvo, 2017. – S. 73 -74. – URL: <https://moluch.ru/conf/econ/archive/263/13255>(data obrascheniya: 19.06.2022).

8. **Rekomendacii** Konferencii evropeiskih statistikov po provedeniyu perepisei naseleniya i jilischnogo fonda 2020 goda//United Nations Economic Commission for Europe. URL: <http://www.unece.org> (data obrascheniya: 19.06.2022).

9. **Filindash E. V.** Socialno znachimie vektori fenomena odinochestva//Vestnik GUU. – 2015. – №11. – S.357–364.

10. **Doepke M., Terlilt M.** Families in Macroeconomics// Discussion Paper №9802. – 2016. URL:<https://docs.iza.org/dp9802.pdf> (data obrascheniya: 04.06.2022).

11. **Lim Taejun** The Rise of Single-Person Households and the Macroeconomic Consequences//Hit otsubashi Jornal of Economics. – 2019. vol. 60(2), pages 189 –198, RePEc:hit:hitjec: v:60:y: 2019: i:2:p:189 -198 (data obrascheniya: 04.06.2022).

12. **Wikipedia** , the free encyclopedia. URL: http://en.wikipedia.org/wiki/Personal_finance (data obrascheniya: 28.05.2022).

ПРАКТИЧЕСКИЕ И ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ТРАНСФОРМАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ ПАНДЕМИЙНОГО И ПОСТПАНДЕМИЙНОГО ПЕРИОДОВ

Ирина Александровна НИКИТИНА¹, д.э.н., профессор

Виктория Викторовна ТРЕТЬЯК², д.э.н., профессор

Мария Викторовна СИГОВА³, д.э.н., профессор

^{1,2} Кафедра мировой экономики и менеджмента,

Автономная некоммерческая организация высшего образования
«Международный банковский институт имени Анатолия Собчака»,
Санкт-Петербург, Россия

³ Ректор, Автономная некоммерческой организации высшего образования
«Международный банковский институт имени Анатолия Собчака»,
Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: 191023, Невский пр., 60. Санкт-Петербург, Россия

Аннотация

В статье рассматриваются основные модальные тренды в функциональных элементах системы управления человеческими ресурсами, сформировавшиеся в пандемийный период, которые с большой вероятностью могут пролонгироваться на постпандемийный период. Рассмотрены принципы, формирующие систему управления человеческими ресурсами и применяемые в системе методы, возможность и необходимость их трансформации. Сделаны выводы о значимости HR-службы, поскольку она будет во многом определять возможность бизнеса в кратчайшие сроки решать стоящие перед страной задачи.

Ключевые слова

УЧР, управление человеческими ресурсами.

PRACTICAL AND THEORETICAL ASPECTS OF HUMAN RESOURCE MANAGEMENT TRANSFORMATION IN THE PANDEMIC AND POST-PANDEMIC PERIODS

Irina A. NIKITINA¹, Doctor of Economics, Professor

Victoria V. TRETJAK², Doctor of Economics, Professor

Mariia V. SIGOVA³, Doctor of Economics, Professor

^{1,2}Department of world economy and management,
Autonomous non-profit organization of higher education
«International banking Institute named after Anatoliy Sobchak»
St. Petersburg, Russia

³Rector of Autonomous non-profit organization of higher education
«International banking Institute named after Anatoliy Sobchak»

St. Petersburg, Russia Address for correspondence: 191023, St. Petersburg, Nevsky pr., 60

Abstract

The article considers the main modal trends in the functional elements of the human resource management system formed during the pandemic period, which are likely to be prolonged for the post-pandemic period. The principles forming the human resource management system and the methods used in the system, the possibility and necessity of their transformation are considered. Conclusions are drawn about the importance of the HR service, since it will largely determine the ability of a business to solve the tasks facing the country in the shortest possible time.

Keywords

HRM, human resource management.

Список источников

1. **Стригин А.** Пандемия вынудила работодателей пересмотреть требования к соискателям // Российская газета = Экономика Северо-Запада № 277(8628) [Электронный ресурс]. URL:<https://rg.ru/2021/12/07/reg-szfo/pandemiia-vynudila-rabotodatelej-peresmotret-svoi-trebovaniia-k-soiskateliyam.html> (дата обращения: 07.03.2022).
2. **Соловьева О.** Роста безработицы в 2022 году ждет третья россия // Газета «Экономика» 26.12.2021 [Электронный ресурс]. URL:https://www.ng.ru/economics/2021-12-26/4_8336_unemployment.html (дата обращения: 07.03.2022).
3. **Алексеев Д.** Все побежали: в 2022 году россияне будут чаще менять работу // Газета «Известия» 5 января 2022 [Электронный ресурс]. URL:<https://iz.ru/1268142/dmitrii-alekseev/vse-pobezhali-v-2022-godu-rossiiane-budut-chashche-meniati-rabotu> (дата обращения: 09.03.2022).
4. **Мануйлова А.** Безработица в пути // Газета «Коммерсантъ» №39/С от 09.03.2022, стр. 2 [Электронный ресурс]. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/5249931> (дата обращения: 02.03.2022).
5. **Подцероб М.** Как пандемия повлияла на российский рынок труда // Газета «Ведомости» 01. 04. 2020 [Электронный ресурс]. URL: <https://www.vedomosti.ru/management/articles/2020/04/01/826854-kak->

pandemiya-rinok-truda (дата обращения: 07.03.2022).

6. **Петкау А.** Тренды в сфере управления персоналом после пандемии [Электронный ресурс]. URL:<https://presium.pro/blog/management-trends> (дата обращения: 07.03.2022).

7. Удаленная работа в России [Электронный ресурс]. URL:https://www.tadviser.ru/index.php/%D0%A1%D1%82%D0%B0%D1%82%D1%8C%D1%8F:%D0%A3%D0%B4%D0%B0%D0%BB%D0%B5%D0%BD%D0%BD%D0%B0%D1%8F_%D1%80%D0%B0%D0%B1%D0%BE%D1%82%D0%B0_%D0%B2_%D0%A0%D0%BE%D1%81%D1%81%D0%B8%D0%B8 (дата обращения: 09.03.2022).

8. **Кучина О.В.** HR-тренды постпандемического мира // Научные труды Северо-Западного института управления РАНХиГС. 2020. Т. 11. № 4 (46). С. 135–141.

9. **Калинская Е.С., Никитина А.В., Жованова С.И., Вукович Г.Г.** Экономика организации и управление персоналом: тренды развития // Экономика устойчивого развития. 2021. № 2 (46). С. 95–98.

10. **Рябухин А.** Влияние пандемии COVID-19 на практики управления персоналом на промышленных предприятиях [Электронный ресурс]. URL: https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/99832/1/978-5-91256-519-9_2021_052.pdf (дата обращения: 02.03.2022).

11. **Никитина И.А., Третьяк В.В.** . Некоторые проблемы формирования человеческого капитала в российском вузе / Никитина И. А., Третьяк В.В. // Наступившее будущее: новые форматы , смыслы и сущности образования: Материалы XVIII международной научно-практической конференции. – 2019. – С. 86–93.

References

1. **Strigin A.** Pandemiya vynudila rabotodatelej peresmotret' trebovaniya k soiskatelyam // Rossijskaya gazeta - Ekonomika Severo- Zapada № 277(8628) [Elektronnyj resurs]. URL:<https://rg.ru/2021/12/07/reg-szfo/pandemiia-vynudila-rabotodatelej-peresmotret-svoi-trebovaniia-k-soiskateliam.html> (data obrashcheniya: 07.03.2022).

2. **Solov' eva O.** Rosta bezroboticy v 2022 godu zhdet tret' rossiyan/ / Gazeta «Ekonomika» 26.12.2021 [Elektronnyj resurs]. URL:https://www.ng.ru/economics/2021-12-26/4_8336_unemployment.html (data obrashcheniya: 07.03.2022).

3. **Alekseev D.** Vse pobezhali: v 2022 godu rossiyane budut chashche menyat' rabotu // Gazeta « Izvestiya» 5 yanvarya 2022 [Elektronnyj resurs]. URL:<https://iz.ru/1268142/dmitrii-alekseev/vse-pobezhali-v-2022-godu-rossiiane-budut-chashche-meniat-rabotu> (data obrashcheniya: 09.03.2022).

4. **Manujlova A.** Bezrabotica v puti //Gazeta « Kommersant» №39/S ot 09.03.2022, str. 2 [Elektronnyj resurs]. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/5249931> (data obrashcheniya: 02.03.2022).
5. **Podcerob M.** Kak pandemiya povliyala na rossijskij rynek truda //Gazeta «Vedomosti» 01.04.2020 [Elektronnyj resurs]. URL: <https://www.vedomosti.ru/management/articles/2020/04/01/826854-kak-pandemiya-rinok-truda> (data obrashcheniya: 07.03.2022).
6. **Petkau A.** Trendy v sfere upravleniya personalom posle pandemii [Elektronnyj resurs]. URL:<https://presium.pro/blog/management-trends> (data obrashcheniya: 07.03.2022).
7. Udalennaya rabota v Rossii [Elektronnyj resurs]. URL:https://www.tadviser.ru/index.php/%D0%A1%D1%82%D0%B0%D1%82%D1%8C%D1%8F:%D0%A3%D0%B4%D0%B0%D0%BB%D0%B5%D0%BD%D0%BD%D0%B0%D1%8F_%D1%80%D0%B0%D0%B1%D0%BE%D1%82%D0%B0_%D0%B2_%D0%A0%D0%BE%D1%81%D1%81%D0%B8%D0%B8 (data obrashcheniya: 09.03.2022).
8. **Kuchina O. V.** HR- trendy postpandemicheskogo mira // Nauchnye trudy Severo-Zapadnogo instituta upravleniya RANHiGS. 2020. T. 11. № 4 (46). S. 135–141.
11. **Kalinskaya E.S., Nikitina A.V., ZHovanova S.I., Vukovich G.G.** Ekonomika organizacii i upravlenie personalom: trendy razvitiya //Ekonomika ustojchivogo razvitiya. 2021. № 2 (46). S. 95–98.
12. **Ryabuhin A.** Vliyanie pandemii COVID- 19 na praktiki upravleniya personalom na promyshlennyh predpriyatiyah [Elektronnyj resurs]. URL:https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/99832/1/978-5-91256-519-9_2021_052.pdf (data obrashcheniya: 02.03.2022).
13. **Nikitina I.A., Tret'yak V.V.** Nekotoryye problemy formirovaniya chelovecheskogo kapitala v rossiyskom vuze / Nikitina I. A., Tret'yak V.V. // Nastupivsheye budushcheye: novyye formaty, smysly i sushchnosti obrazovaniya: Materialy XVIII mezhdunarodnoy nauchno-prakticheskoy. – 2019. – S. 86–93.

МЕТОДИКА УПРАВЛЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЯМИ В ОРГАНИЗАЦИЯХ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ПАССАЖИРСКОГО ТРАНСПОРТА

Елена Сергеевна ПАЛКИНА, д.э.н.

Ольга Андреевна ПОНОМАРЕНКО, аспирант

Кафедра «Инновационная экономика»

Санкт-Петербургский государственный морской технический университет

Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: Е.С. Палкина, 190121, Санкт-Петербург, ул. Лоцманская, д. 3

Т.: +78127580302. E-mail: elena_palkina@hotmail.com

Кафедра «Инновационная экономика»

Санкт-Петербургский государственный морской технический университет

Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: О.А. Пономаренко, 190121, Санкт-Петербург, ул.

Лоцманская, д. 3

Т.: +78127580302. E-mail: olga12091@mail.ru

Аннотация

В современных условиях роль пассажирского железнодорожного транспорта в решении социально-экономических задач существенно возрастает. Изменения, происходящие во внешней среде, требуют реализации соответствующих преобразований во внутренней среде организации, с тем чтобы обеспечить ее финансово-экономическую устойчивость и непрерывность деятельности в долгосрочной перспективе. Статья содержит результаты научной работы по развитию методических положений в области управления изменениями в деятельности организаций железнодорожного транспорта, осуществляющих пассажирские перевозки, с учетом отраслевой специфики. При проведении исследования применялись методы анализа, обобщения, группировки, экспертных оценок, системный подход. Определены основные этапы управления изменениями в организациях железнодорожного пассажирского транспорта. Разработан алгоритм управления изменениями в железнодорожной пассажирской организации. Предложены показатели, определяющие факторы управления изменениями в пассажирской железнодорожной организации. Разработана методика управления изменениями в железнодорожной транспортной компании, осуществляющей перевозки пассажиров. Практическое использование предложенной методики управления изменениями в деятельность отечественных железнодорожных пассажирских организаций позволит обеспечить прирост рыночной стоимости компаний, повышение их конкурентоспособности, а также повысить уровень эффективности и результативности достижения установленных стратегических целей.

Ключевые слова

Железнодорожный транспорт, инновации, методика, пассажирские перевозки, транспортная организация, управление изменениями.

UDC: 656.072

METHODOLOGY FOR CHANGE MANAGEMENT IN RAILWAY TRANSPORT ORGANIZATIONS

Elena S. PALKINA¹, Doctor of Economic Sciences

Olga A. PONOMARENKO², postgraduate

¹Department of Innovation Economics

State Marine Technical University, Saint-Petersburg, Russia

Address for correspondence: E.S. Palkina, 190121, Saint-Petersburg, Lotsmanskaya Str., 3

T.: +79219738604. E-mail: elena_palkina@hotmail.com

²Department of Innovation Economics

State Marine Technical University, Saint-Petersburg, Russia

Address for correspondence: O.A. Ponomarenko, 190121, Saint-Petersburg, Lotsmanskaya

Str., 3

T.: +78127580302. E-mail: olga12091@mail.ru

Abstract

In modern conditions, the role of passenger rail transport in solving socio-economic problems is significantly increasing. The changes taking place in the external environment require the implementation of appropriate transformations in the internal environment of the organization in order to ensure its financial and economic stability and continuity of activities in the long term. The article contains the results of scientific work on the development of methodological provisions in the field of change management in the activities of railway transport organizations engaged in passenger transportation, taking into account industry specifics. During the research, methods of analysis, generalization, grouping, expert assessments, and a systematic approach were used. The main stages of change management in the organizations of railway passenger transport have been defined. An algorithm for managing changes in the railway passenger organization has been developed. The indicators determining the factors of change management in the passenger railway organization have been proposed. A methodology for managing changes in a railway transport company engaged in passenger transportation has been developed. The practical use of the proposed methodology for managing changes in the activities of domestic railway passenger organizations will ensure an increase in the market value of companies, enhancement of their competitiveness, as well as raising the level of efficiency and effectiveness of achieving established strategic goals.

Keywords

Railway transport, innovations, methodology, passenger transportation, transport organization, change management.

Список источников

1. Данные Росстата. Транспорт [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/statistics/transport> (дата обращения: 27.04.2022)
2. **Скобелева И.П., Палкина Е.С.** Исследование взаимосвязи экономического роста и стоимости компании для оценки эффективности реализации стратегии роста компании // *European Social Science Journal*. – 2013. – №12. – Т. 2. – С. 411–417.
3. Данные ЕМИСС. Протяженность путей сообщения [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/statistics/transport> (дата обращения: 28.04.2022).
4. Данные Росстата. Основные показатели транспортной деятельности в России [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Frosstat.gov.ru%2Fstorage%2Fmediabank%2FPubl_TR_2021.docx&wdOrigin=BROWSELINK (дата обращения: 30.04.2022).
5. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 27.11.2021 № 3363-р «Транспортная стратегия Российской Федерации до 2030 года с прогнозом на период до 2035 года» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://static.government.ru/media/files/7enYF2uL5kFZl0OpQhLl0nUT91RjCbeR.pdf>.
6. **Блинов А.О.** Управление изменениями. – М: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2014. – 304 с.
7. **Зуб А.Т.** Управление стратегическими изменениями в организациях. – М.: ФОРУМ ИНФРА-М, 2015. – 383 с.
8. **Кожевина О.В.** Управление изменениями. – М.: ИНФРА-М, 2014. – 284 с.
9. **Коттер Д.П.** Впереди перемен. – М.: Олимп-Бизнес, 2014. – 256 с.
10. **Лапидус Б.М.** О влиянии цифровизации и Индустрии 4.0 на перспективы развития железнодорожного транспорта // Бюллетень Объединенного ученого совета ОАО «РЖД». – 2018. – № 1. – С. 1–8.
11. **Палкина Е.С.** Принципы и механизм реализации системы управления стоимостью компании (на примере организации трансп. отрасли). – СПб.: СПГУВК, 2012. – 160 с.
12. **Пономаренко О.А., Палкина Е.С.** Формирование системы управления изменениями в железнодорожной пассажирской организации // Ученые записки Международного банковского института. – 2021. – № 3. – С. 142–156.
13. **Портер М.** Конкурентная стратегия: методика анализа отраслей и конкурентов. – М.: Альпина Паблишер, 2020. – 608 с.
14. **Репин В.В.** Бизнес-процессы: моделирование, внедрение, управление. – М.: Манн, Иванов и Фербер, 2014. – 511 с.
15. **Саратовцев Ю.И.** Управление изменениями. – М.: Юрайт, 2019. – 409 с.

16. **Karpova G., Sigova M., Kruglova I., Kelbakh S.** Conditions and Current Trends for Improving Road Safety in Federal Highways in Russia // 12th International Conference «Organization and Traffic Safety Management in Large Cities», Saint Petersburg, 28–30 September, 2016. – 2017. – P. 272–276.

17. **Ross S.C.** Change Management in Organizations. In book: Organizational Behavior Today. – New York: Routledge. – 2021. – 382 p. – DOI: 10.4324/9781003142119-12.

18. **Савицкая Г.В.** Экономический анализ. – М.: ИНФРА-М, 2019. – 587 с.

References

1. Dannye Rosstata. Transport [Elektronnyj resurs]. Rezhim dostupa: <https://rosstat.gov.ru/statistics/transport> (data obrascheniya: 27.04.2022)..

2. **Skobeleva I.P., Palkina E.S.** Research of relationship between economic growth and company value for growth strategy implementation effectiveness evaluation // European Social Science Journal. – 2013. – №12. – Т. 2. – С. 411–417.

3. Dannye EMISS. Protyazhennost' putei soobsheniya [Elektronnyj resurs]. Rezhim dostupa: <https://rosstat.gov.ru/statistics/transport> (data obrascheniya: 28.04.2022).

4. Dannye Rosstata. Osnovnye pokazateli transportnoy deyatel'nosti v Rossii [Elektronnyj resurs]. Rezhim dostupa: https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Frosstat.gov.ru%2Fstorage%2Fmediabank%2FPubl_TR_2021.docx&wdOrigin=BROWSELINK (data obrascheniya: 30.04.2022).

5. Rasporyazhenie Pravitel'stva RF ot 27.11.2021 № 3363-r «Transportnaya strategiya Rossiyskoy Federatzii do 2030 goda s prognozom na period do 2035 goda» [Elektronnyj resurs]. Rezhim dostupa: <http://static.government.ru/media/files/7enYF2uL5kFZlOOpQhLl0nUT91RjCbeR.pdf> (data obrascheniya: 07.05.2022).

6. **Blinov A.O.** Upravlenie izmeneniyami. – М.: Izdatel'sko-torgovaya korporatsiya «Dashkov i K^o», 2014. – 304 s.

7. **Zub A. T.** Upravlenie strategicheskimi izmeneniyami v organizatsiyakh. – М.: FORUM INFRA-M, 2015. – 383 s.

8. **Kozhevina O.V.** Upravlenie izmeneniyami. – М.: INFRA-M, 2014. – 284 s.

9. **Kotter D.P.** Vpered peremen. – М.: Olimp-Biznes, 2014. – 256 s. **Lapidus B.M.** O vliyaniy tsifrovizatsii i Industrii 4.0 na perspektivy razvitiya zheleznodorozhnogo transporta // Byulleten' Ob'edinennogo uchenogo soveta OAO «RZD». – 2018. – № 1. – P. 1–8.

10. **Palkina E.S.** Printsipy i mehanizm realizatsii sistemy upravleniya stoimostyu kompanii (na primere organizatsii transp. otrasli). – SPb.: SPGUVK, 2012. – 160 s.

11. **Ponomarenko O.A., Palkina E.S.** Formation of change management system in railway passenger organization // Uchenye zapiski Mezhdunarodnogo bankovskogo instituta. – 2021. – № 3. – S. 142–156.

12. **Porter M.** Konkurentnaya strategiya: metodika analiza otrasley i konkurentov. –

M.: Al'pina Publisher, 2020. – 608 s.

13. **Repin V.V.** Biznes-protzeessy: modelirovaniye, vnedreniye, upravleniye. – M.: Mann, Ivanov i Ferber, 2014. – 511 s.

14. **Saratovtsev Yu.I.** Upravlenie izmeneniyami. — M.: Urait, 2019. — 409 s.

15. **Karpova G., Sigova M., Kruglova I., Kelbakh S.** Conditions and Current Trends for Improving Road Safety in Federal Highways in Russia // 12th International Conference «Organization and Traffic Safety Management in Large Cities», Saint Petersburg, 28–30 September, 2016. – 2017. – P. 272–276.

16. **Ross S.C.** Change Management in Organizations. In book: Organizational Behavior Today. – New York: Routledge. – 2021. – 382 p. – DOI: 10.4324/9781003142119-12.

17. **Savitzkaya G.V.** Ekonomicheskiy analiz. – M.: INFRA-M, 2019. – 587 s.

КЛЮЧЕВЫЕ ТРЕНДЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ БАНКОВСКОГО БИЗНЕСА

Евгений Романович СЕРОВ¹, к. э. н.

Сергей Александрович ВАСИЛЬЕВ², д.э.н.

¹Доцент кафедры мировой экономики и менеджмента,
АНО ВО «Международный банковский институт имени Анатолия Собчака»
Санкт-Петербург, Россия

²Советник ректора, Автономная некоммерческая организация высшего образования
«Международный банковский институт имени Анатолия Собчака»
Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: 191023, Россия, Санкт-Петербург, Невский пр., д. 60
E-mail: serov@ibispb.ru

Аннотация

Актуальность темы исследования обусловлена предопределяющей ролью цифровой трансформации в поддержания конкурентоспособности современного банковского бизнеса. На основе анализа практики применения цифровых технологий в банковском бизнесе определены ключевые тренды цифровой трансформации банковского бизнеса, заключающиеся в формировании экосистем и иных форм партнерств для расширения и монетизации клиентской базы, роботизации процессов с постепенным замещением человеческого разума и труда технологиями с использованием искусственного интеллекта, а также интеграции банковских баз данных с реестрами и базами данных госорганов, информационно-аналитических агентств и прочих открытых источников в глобальной сети интернет (сайты компаний, социальные сети и т.п.). Приведены примеры применения технологий цифровой трансформации современного, в первую очередь российского банковского бизнеса по каждому из выделенных трендов.

Ключевые слова

Большие данные, искусственный интеллект, открытый программный интерфейс, облачные технологии, технология распределенных реестров, машинное обучение, кибербезопасность, мобильный банкинг, бесконтактные платежи, омниканальность, биометрия, удаленная идентификация, геолокация, роботизация бизнес-процессов, видеобанкинг, противодействие отмыванию денег.

KEY TRENDS IN THE DIGITAL TRANSFORMATION OF THE BANKING BUSINESS

Eugene R. SEROV¹, PhD

S.A. VASILIEV², Doctor of Economics

¹Department of World Economy and Management, Associate Professor

Autonomous nonprofit organization of higher education

«International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak», Russia, St. Petersburg,

²Advisor to the rector, Autonomous nonprofit organization of higher education «International

Banking Institute named after Anatoliy Sobchak», Saint-Petersburg, Russia

Address for correspondence: 191023, Russia, St. Petersburg, Nevsky prospect, 60

E-mail: serov@ibispb.ru

Abstract

The relevance of the research topic is due to the predetermining role of digital transformation in maintaining the competitiveness of the modern banking business. Based on the analysis of the practice of using digital technologies in the banking business, the key trends in the digital transformation of the banking business are identified, which consist in the formation of ecosystems and other forms of partnerships to expand and monetize the client base, robotization of processes with the gradual replacement of the human mind and labor with technologies using artificial intelligence, as well as integration of banking databases with registers and databases of government agencies, information and analytical agencies and other open sources on the global Internet (company websites, social networks, etc.). Examples of the application of digital transformation technologies for modern, primarily Russian banking business for each of the selected trends are given.

Keywords

Big Data, artificial intelligence (AI), open application programming interface (API), iCloud technologies, distributed ledger technology (DLT), machine learning, cybersecurity, mobile banking, omnichannel banking, biometrics, remote identification, contactless payments (NFC), geolocation, robotic process automation (RPA), anti-money laundering (AML).

Список источников

1. Terrasoft. Омниканальный банкинг [Электронный ресурс]. URL <https://www.terrasoft.ru/financial-services/insights/omnikanalny-banking> (дата обращения 13.01.22).

2. ВТБ и Yandex.Cloud разработали уникальный голос для финансового ассистента [Электронный ресурс]. URL: <https://www.vtb.ru/o-banke/press-centr/novosti-i-press-relizy/2022/02/2022-02-01-vtb-i-yandexcloud-razrabotali-unikalnyy-golos-dlya-finansovogo-assistenta>, 1.02.22 (дата обращения 16.02.22).

3. ВТБ подвел итоги 600 дней цифровизации [Электронный ресурс]. URL: <https://www.vtb.ru/o-banke/press-centr/novosti-i-press-relizy/2021/10/2021-10-11-vtb-podvel-itogi-600-dney-tsifrovizatsii>, 11.10.21

(дата обращения: 27.01.22).

4. Журнал Global Finance признал «Тинькофф» лучшим розничным онлайн-банком мира [Электронный ресурс]. URL: <https://www.banki.ru/news/lenta/?id=10937187>, 19.11.20 (дата обращения: 24.01.22).

5. Информационные технологии в Альфа-Банке [Электронный ресурс]. URL: https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Информационные_технологии_в_Альфа-Банке, (дата обращения: 7.02.22).

6. Набиуллина сравнила продажу личных данных со сделками аборигенов за бусы [Электронный ресурс]. URL: https://www.rbc.ru/finances/07/12/2021/61af089e9a7947acc2f7cfc7?utm_source=uxnews&utm_medium=desktop, 7.12.21 (дата обращения: 9.02.22).

7. Предприниматели могут получить гарантии ВТБ для участия в госзакупках онлайн [Электронный ресурс]. URL: <https://www.vtb.ru/o-banke/press-centr/novosti-i-press-relezy/2021/10/2021-10-13-predprinimateli-mogut-poluchit-garantii-vtb-dlya-uchastiya-v-goszakupkakh-onlayn>, 13.10.21 (дата обращения: 27.01.22).

8. Робот-советник ВТБ Мои Инвестиции победил в двух номинациях Retail Finance Awards 2021 [Электронный ресурс]. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/5131186>, 19.12.21 (дата обращения 10.02.22).

9. Российские банки вошли в мировой топ-10 по цифровизации [Электронный ресурс]. URL: <https://finance.rambler.ru/money/44998014-rossiyskie-banki-voshli-v-mirovoy-top-10-po-tsifrovizatsii>, 12.10.20 (дата обращения: 24.01.22).

10. Российский «Сбер» признан лучшим розничным цифровым банком в мире [Электронный ресурс]. URL: <https://www.ltv.ru/news/2021-11-23/416873-rossiyskiy-sber-priznan-luchshim-rozничnym-tsifrovym-bankom-v-mire>, 23.11.21 (дата обращения: 24.01.22).

11. «Сбербанк» начал выдавать кредиты в банкоматах по всей стране [Электронный ресурс]. URL: <https://www.finam.ru/analysis/newsitem/sberbank-nachal-vydavat-kredity-v-bankomatax-po-vseiy-strane-20211001-104348>, 1.10.21 (дата обращения: 26.01.22).

12. Систему Face Pay планируют запустить на МЦК и МЦД в 2022 году [Электронный ресурс]. URL: <https://iz.ru/1270968/2021-12-28/sistemu-face-pay-planiruiut-zapustit-na-mtck-i-mtcd-v-2022-godu>, 28.12.21 (дата обращения 10.02.22).

13. «Тинькофф» запустил экосистему сервисов для онлайн-бизнесов

E-commerce [Электронный ресурс]. URL: <https://1prime.ru/banks/20211019/834990806.html> , 19.10.21 (дата обращения: 31.01.22).

14. «Тинькофф Инвестиции» запустили сервис, который позволяет дарить ценные бумаги другим людям [Электронный ресурс] . URL: <https://www.tinkoff.ru/invest/news/734303/> , 28.12.21 (дата обращения 10.02.22).

15. Цифровая трансформация российских банков [Электронный ресурс]. URL: https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Цифровая_трансформация_российск их_банков, 30.07.21 (дата обращения: 24.01.22).

16. **Sigova M.** Financial inclusions in social networks / M. V. Sigova, S. Vasiliev, O. Kliuchnikov // SHS Web of Conferences 92, 06034 – 2021.

References

1. Terrasoft. Omnikanal' nyy banking [Elektronnyy resurs]. URL <https://www.terrasoft.ru/financial -services/insights/ omnikanalny- banking> (data obrashcheniya 13.01.22).

2. VTB i Yandex.Cloud razrabotali unikal' nyy golos dlya finansovogo assistenta [Elektronnyy resurs]. URL: <https://www.vtb.ru/o-banke/press-centr/novosti-i-press-relizy/ 2022/02/2022 -02-01- vtb-i- yandexcloud-razrabotali-unikalnyy-golos-dlya-finansovogo- assistenta>, 1.02.22 (data obrashcheniya 16.02.22).

3. VTB podvel itogi 600 dney tsifrovizatsii [Elektronnyy resurs] . URL: <https:// www.vtb.ru/o-banke/press-centr/novosti-i-press- relizy/2021/ 10/2021 -10-11-vtb-podvel-itogi-600-dney-tsfrovizatsii>, 11.10.21 (data obrashcheniya: 27.01.22).

4. Zhurnal Global Finance priznal «Tin'koff» luchshim roznichnymonlayn-bankom mira [Elektronnyy resurs]. URL: <https://www.banki.ru/news/lenta/?id=10937187>, 19.11.20 (data obrashcheniya: 24.01.22).

5. Informatsionnyye tekhnologii v Al'fa-Banke [Elektronnyy resurs]. URL: https://www.tadviser.ru/index.php/Stat'ya: Informatsionnyye_tekhnologii_v_Al' f a-Banke, (data obrashcheniya: 7.02.22).

6. Nabiullina sravnila prodazhu lichnykh dannykh so sdelkami aborigenov za busy [Elektronnyy resurs]. URL: https://www.rbc.ru/finances/07/12/2021/61af089e9a7947acc2f7cfc7?utm_source =yxnews&utm_medium=desktop, 7.12.21 (data obrashcheniya: 9.02.22).

7. Predprinimateli mogu poluchit' garantii VTB dlya uchastiya v goszakupkakh onlayn [Elektronnyy resurs]. URL: <https://www.vtb.ru/o-banke/press-centr/novosti-i-press-relizy/2021/10/2021-10-13-predprinimateli-mogut-poluchit-garantii-vtb-dlya-uchastiya-v-goszakupkakh-onlayn>, 13.10.21 (data obrashcheniya: 27.01.22).

8. Robot-sovetnik VTB Moi Investitsii pobedil v dvukh nominatsiyakh Retail Finance Awards 2021 [Elektronnyy resurs]. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/5131186>, 19.12.21 (data obrashcheniya 10.02.22).

9. Rossiyskiye banki voshli v mirovoy top-10 po tsifrovizatsii [Elektronnyy resurs]. URL: <https://finance.rambler.ru/money/44998014-rossiyskie-banki-voshli-v-mirovoy-top-10-po-tsifrovizatsii>, 12.10.20 (data obrashcheniya: 24.01.22).

10. Rossiyskiy «Sber» priznan luchshim roznichnym tsifrovym bankom v mire [Elektronnyy resurs]. URL: <https://www.itv.ru/news/2021-11-23/416873-rossiyskiy-sber-priznan-luchshim-roznichnym-tsifrovym-bankom-v-mire>, 23.11.21 (data obrashcheniya: 24.01.22).

11. «Sberbank» nachal vydavat' kredity v bankomatakh po vsej strane [Elektronnyy resurs]. URL: <https://www.finam.ru/analysis/newsitem/sberbank-nachal-vydavat-kredity-v-bankomatax-po-vsej-strane-20211001-104348>, 1.10.21 (data obrashcheniya: 26.01.22).

12. Sistemu Face Pay planiruyut zapustit' na MTSK i MTSD v 2022 godu [Elektronnyy resurs]. URL: <https://iz.ru/1270968/2021-12-28/sistemu-face-pay-planiruyut-zapustit-na-mtck-i-mtcd-v-2022-godu>, 28.12.21 (data obrashcheniya 10.02.22).

13. «Tin'koff» zapustil ekosistemu servisov dlya onlayn-biznesov E-commerce [Elektronnyy resurs]. URL: <https://1prime.ru/banks/20211019/834990806.html>, 19.10.21 (data obrashcheniya: 31.01.22).

14. «Tin'koff Investitsii» zapustili servis, kotoryy pozvolayet darit' tsennyye bumagi drugim lyudyam [Elektronnyy resurs]. URL: <https://www.tinkoff.ru/invest/news/734303/>, 28.12.21 (data obrashcheniya 10.02.22).

15. Tsifrovaya transformatsiya rossiyskikh bankov [Elektronnyy resurs]. URL: https://www.tadviser.ru/index.php/Stat'ya:Tsifrovaya_transformatsiya_rossiyskikh_bankov, 30.07.21 (data obrashcheniya: 24.01.22).

16. **Sigova M.** Financial inclusions in social networks / M. V. Sigova, S. Vasiliev, O. Kliuchnikov // SHS Web of Conferences 92, 06034 – 2021.

Требования к материалам, представляемым для публикации в журнал «Ученые записки Международного банковского института»

Научные статьи, представляемые для публикации в журнале, должны соответствовать общему направлению издания: экономические науки. С 06.06.2017 года журнал включен в утвержденный ВАК при Минобрнауки России Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, выпускаемых в Российской Федерации, куда принимаются статьи для опубликования основных результатов диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук и доктора наук по следующим отраслям науки – экономические, группы специальностей:

«Экономические науки»

(группы специальностей: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности) (экономические науки);

5.2.1. Экономическая теория (экономические науки);

5.2.4. Финансы (экономические науки);

5.2.5. Мировая экономика (экономические науки)).

Основные требования к статьям, предоставляемым для публикации в журнале:

1. Статьи на русском или английском языке объемом не менее 8 страниц формата А4 (включая библиографический список, без аннотации и ключевых слов) в виде файла с расширением *.doc (шрифт Times New Roman, 14 пунктов; параметры страницы: нижнее поле – 2 см; верхнее поле – 2 см; правое поле – 2 см; левое поле – 2,5 см; абзац выравнивается по ширине, отступы слева и справа – 0 пт, абзацный отступ – 1,25 см, интервал межабзацный – 0 пт, межстрочный интервал – множитель 1,2); страницы не нумерованы.

2. Статья должна содержать результаты ранее не опубликованных научных исследований, теоретические, практические разработки, готовые для использования и являющиеся актуальными на современном этапе научного развития.

3. В редакцию на электронный адрес необходимо направить следующие материалы:

- 1) Текст статьи на русском или английском языке в электронном виде; формат файла: *.doc, согласно требованиям к структуре и содержанию статьи с обязательным указанием контактных телефонов авторов;
- 2) Информацию об авторе (авторах) статьи на русском и английском языках; допускается не более 3-х авторов;
- 3) аннотацию (100–150 слов в зависимости от объема статьи) и ключевые слова (не более 7 слов) на русском и английском языках.

4. Правила оформления статьи:

- Номер УДК (кегель 12 обычный);
- Название заглавными буквами на русском и английском языках (шрифт Time New Roman, кегль – 16, междустрочный интервал фиксированный – 20 пунктов; перед абзацем – 10 пунктов; после – 10 пунктов);
- ФИО главного автора¹, ФИО соавторов² кегль 12) с указанием ученой степени, ученого звания; ниже под цифрами 1, 2 и т.д. указывается факультет/кафедра, название учреждения, в котором автор является сотрудником; город, страна;
- Адрес для корреспонденции (кегель 12): ФИО ответственного автора, адрес с почтовым индексом, город, страна;
- Телефон, e-mail (кегель 12);
- Аннотация (кегель 12);
- Ключевые слова (кегель 12);

- Основной текст (кегель 14);
 - Текст статьи необходимо структурировать, используя подзаголовки соответствующих разделов: **введение, цель и задачи исследования, материалы, методы и объекты исследования, результаты исследования, выводы** (отмечать подзаголовки жирным шрифтом), список литературы. Возможно использование и других заголовков разделов в основной части статьи, при этом **введение и выводы** являются обязательными;
 - Пристатейный библиографический список (кегель 12); (кегель 12, разреженный, имя автора – полужирный, остальные данные – обычный). Список литературы является обязательным и должен включать **не менее 5–7** источников, включая иностранные; он оформляется общим списком в конце статьи и представляется на русском языке и **в транслитерации (латиницей)**. Литература должна быть оформлена в соответствии с ГОСТ 7.1-2003 или ГОСТ Р 7.0.5-2008. Ссылки на иностранные источники оформляются в соответствии с Гарвардским стилем. Список составляется в соответствии с последовательностью ссылок в тексте (в порядке цитирования). Ссылки на литературу в тексте приводятся в квадратных скобках, например [1];
 - рисунки и графики должны иметь четкое изображение и быть выдержаны в чернобелой цветовой гамме; графический и табличный материал должен быть представлен только в формате Word, без использования сканирования, цветного фона, рамок; для диаграмм применять различную штриховку; размер шрифта – 10 или 11 pt; математические формулы оформляются через редактор формул Microsoft Equation, а их нумерация проставляется с правой стороны.
5. Авторы представляемых материалов несут ответственность за подбор и точность приведенных фактов, цитат, экономико-статистических данных, собственных имен, географических названий. Представляемый материал должен быть оригинальным и не опубликованным ранее в других печатных изданиях. При перепечатке ссылка на журнал обязательна.
 6. Редакция оставляет за собой право вносить редакционные (не меняющие смысла) изменения в оригинальный текст.
 7. В случае несоблюдения указанных требований редакция вправе не рассматривать рукопись.
 8. Рукопись подлежит обязательному рецензированию институтом рецензентов МБИ.
 9. Плата за рецензирование и публикацию статей не взимается.
 10. В каждом журнале допускается публикация только одной статьи одного и того же автора (соавтора).
 11. Поступившие и принятые к публикации статьи не возвращаются. Редакция оставляет за собой право не регистрировать статьи, не отвечающие настоящим требованиям, а также право на воспроизведение поданных авторами материалов (опубликование, тиражирование) без ограничения тиража экземпляров. Направляя материалы в редакцию, авторы выражают свое согласие с данным условием.

Образец оформления рукописи можно найти на странице журнала на сайте МБИ.

Requirements for materials submitted for publication in the journal «Proceedings of the International Banking Institute»

Scientific articles submitted for publication in the journal must conform to the General direction of the publication: economic science. Since 2017 the journal is included into the approved List of leading reviewed scientific journals and publications issued in the Russian Federation affiliated to Ministry of education and science, where the articles are accepted for publication of the basic results of dissertations competing for a Candidate of Science and Doctor of Science degree in the following disciplines – economics, specialties:

- «Economic science»
(specialty groups: 08.00.05 - Economics and national economy management»;
5.2.1 Economic theory;
5.2.4. Finance;
5.2.5 World economy).

The basic requirements for articles submitted for publication in the journal:

1. Articles in Russian or English with volume of not less than 8 A4 pages (including bibliography, without abstract and key words) in a file with the extension *.doc (Times New Roman font, 14 points; page settings: bottom margin – 2 cm; upper margin – 2 cm; right margin – 2 cm; left margin – 2.5 cm; the paragraph is aligned on width, indentation left and right – 0 PT, indent – 1,25 cm, interval is 0 PT, line spacing – a multiplier of 1.2); the pages are not numbered.
2. The paper should contain the results of previously unpublished scientific research, theoretical, practical design, ready to use and relevant at present stage of scientific development.
3. In addition to the email address you need to send the following materials:
 1. the text of the article in Russian or English in electronic form; file format: *.doc, according to the requirements to the structure and content of the article with the obligatory indication of contact phones.
 2. Information about author (authors) of the article in Russian and English; no more than 3 authors;
 3. abstract (100-150 words depending on the size of the article) and key words (no more than 7 words) in Russian and English.
4. Article submission guidelines:
 - The UDC number (font size 12, normal);
 - Name in capital letters on Russian and English (font times New Roman, size – 16, line spacing fixed – 20 points; prior to paragraph – 10 points; then 10 points);
 - Name of the chief author , name of the co-author 2 (кегль12) indicating the academic degree, academic title; below, under the numbers 1, 2, etc. specify the faculty/chair, name of the institution where the author is a staff member; city, country;
 - Address for correspondence (font size 12): name of corresponding author, address with postcode, city, country;
 - Phone, e-mail (font size 12);
 - Abstract (font size 12);
 - Key words (font size 12);
 - Main text (font size 14);
 - The text of the article should be structured using the headings of the relevant sections: introduction, goal and objectives of the study, materials, methods and objects of research, research results, conclusions (note subheadings bold), list of references. It is possible to use other headings in the main part of the article, while the introduction and conclusions are required;

- The bibliographic list (font size 12); (size 12, sparse, the author's name is in bold, the remaining data is normal). The list of references is required and should include at least 5-7 sources, including foreign ones; he issued a General list at the end of the article and is given in the Russian language and in transliteration (Latin). Literature shall be furnished in accordance with GOST 7.1-2003 or GOST R 7.0.5-2008. References to foreign sources shall be in accordance with the Harvard style. The list is compiled in accordance with the sequence of references in the text (in order of citation). References in the text are given in square brackets, e.g. [1];
 - figures and graphs should have a clear picture and to be maintained in black-and-white color scheme; graphic and tabular material should be submitted only in Word format without the use of scanning, colored background, framework; for charts to apply different shading; the font size – 10 or 11 pt; mathematical formulas are made out through the editor of formulas Microsoft Equation, and its number is stamped on the right side.
5. The authors of submissions are responsible for the selection and accuracy of facts, quotations, economic and statistical data, proper names, geographical names. The submitted materials must be original and not previously published. At a reprint the reference to journal obligatory.
 6. The editorial Board reserves the right to make editorial changes in the original text (do not change the meaning).
 7. In case of failure to comply with these requirements, the editorial Board has the right to reject the manuscript.
 8. The manuscript is a subject of mandatory review by the Institute of the reviewers of IBI.
 9. Fee for review and publication of articles is not charged.
 10. In each journal publication of only one article of the same author (co-author) is allowed.
 11. Articles received and accepted for publication will not be returned.
- The editorial Board reserves the right to reject the articles that do not meet these requirements, as well as the right of reproduction enjoyed by authors (publication, reproduction) without limitation of copies. By submitting material to the journal, the authors agree to this condition.

Sample of manuscripts can be found on the history page on the IBI website.

ДЛЯ ЗАМЕТОК

Научное издание

УЧЕНЫЕ ЗАПИСКИ
МЕЖДУНАРОДНОГО БАНКОВСКОГО ИНСТИТУТА

Выпуск № 40
Номер подписки 2(40) 2022

Выпуск содержит материалы научных исследований преподавателей, сотрудников и аспирантов Международного банковского института имени Анатолия Собчака, материалы исследований и работы специалистов и экспертов в области экономики и финансов.

Периодичность выхода журнала – 4 номера в год
Подписной индекс по каталогу «Урал-пресс» 88707

Издательство МБИ
191023, Санкт-Петербург, Невский пр., д. 60
тел. (812) 570-55-04

Подписано в печать 21.06.2022
Усл. печ. л. 14 Тираж 500. Заказ 2
Отпечатано в Типографии «РасЦвет»
188301, Ленинградская обл.,
г. Гатчина, ул. Рысева, д. 62.
Телефон: +7(906) 255-20-17, +7(921) 551-47-28.
E-mail: rascvet-gtn@yandex.ru
Группа в ВК: <https://vk.com/rascvetgtn>

ISSN 2413-3345

Штрихкод 9 772413 334782

